

SVI AJAK



Fondy & dotace

Září 2015

Vážení obchodní přátelé,

i když máme léto u konce, věřím, že jste stejně jako my nabiti energií. Pokud vám pak energie schází, zkuste si ji doplnit přečtením pár řádek z aktuálního newsletteru. Pevně věřím, že najdete část, která vás zaujme. Nové příležitosti se budou čím dál více otevírat a je škoda jich nevyužít. Příkladem může být i zajímavý rozhovor nad projektem, kterým se plní sny.

U výzev OP PIK probíhá stále kontrola předběžných žádostí u většiny programů. Také to je jeden z důvodů, proč došlo na straně MPO k plošnému posunu termínu příjmu žádostí plných. Protože se struktura chyb nemění, vybrali jsme alespoň ty nejčastější z nich, abychom si společně snáze poradili s jejich řešením.

Stále je také možné podávat předběžné žádosti do nového programu APLIKACE zaměřeného na výzkum a vývoj. Nicméně i přes již otevřený příjem těchto žádostí dochází stále k novým upřesněním podmínek a výkladu pravidel. Přinášíme proto přehled těchto upřesnění. Stále je totiž čas zohlednit je při přípravě projektů.

Pro oblast veřejné správy přinášíme informace k zajímavé obchodní příležitosti v podobě výzvy č. 25 v rámci OPZ, cílené na „Projekty organizačních složek státu zaměřené na podporu efektivní veřejné správy“. I když se primárně jedná o výzvu řešící problematiku optimalizace procesů a postupů ve veřejné správě, možnosti uplatnění ICT složek v rámci projektů bude poměrně široké.

Přejeme vám úspěšný začátek podzimu, plný úspěšně zrealizovaných nápadů. I když přichází čas podzimní sklizně, je stále ještě možné sázet nové projekty. Rádi vám s nimi pomůžeme.

Těšíme se na další setkávání s vámi!

Jiří Otta

Editorial





90 miliard Kč

Číslo měsíce

*Rozpočet projektů podaných jako předběžné
žádosti v rámci první vlny výzev OP PIK.*

MMR připravuje změnu zákona o veřejných zakázkách

Zadávání veřejných zakázek by se mělo zjednodušit. MMR pracuje na novele zákona, která bude reflektovat zkušenosti zadavatelů za období od roku 2012 do současnosti – tedy za období platnosti současné, přísné normy.

Cílem je snížení administrativní zátěže, implementace nových evropských směrnic, zpřesnění nároků na uchazeče o zakázky, zvýšení limitu na vícepráce až na 50 % a mnoho dalších zlepšení.

Dle vyjádření ministryně Šlechtové by mělo dojít k účinnosti zákona nejpozději v dubnu 2016. Důležité změny představíme v některém z následujících čísel newsletteru. Na finální podobu novely se zatím čeká.

OP Praha Pól růstu byl oficiálně spuštěn

Hlavní město Praha má jako jediný kraj speciální operační program – OP Praha Pól růstu. Tento operační program byl oficiálně spuštěn k datu 7. 9. 2015. Jeho alokace činí cca 10,5 miliardy Kč, která je složena z evropských a státních prostředků v poměru 1:1.

Program kombinuje nejdůležitější opatření ostatních operačních programů, které ale až na výjimky nejsou určeny pro Prahu. Podporovat tak bude možné posilování výzkumu a vývoje, zvyšování vzdělanosti a kvalifikace, sociální začleňování a v neposlední řadě snižování energetické náročnosti. IT infrastruktura bude podporovaná v rámci IROP, který pak v tomto specifickém případě umožňuje začlenění pražských projektů.

Způsobilými příjemci bude přímo město Praha, jednotlivé městské

části, podnikatelé, výzkumné instituce, neziskový sektor a dále městské podniky jako jsou například ROPID – pražská integrovaná doprava, Dopravní podnik hl. m. Prahy či Technická správa komunikací hl. m. Prahy.

OP PIK – ukončení příjmu žádostí u vybraných programů

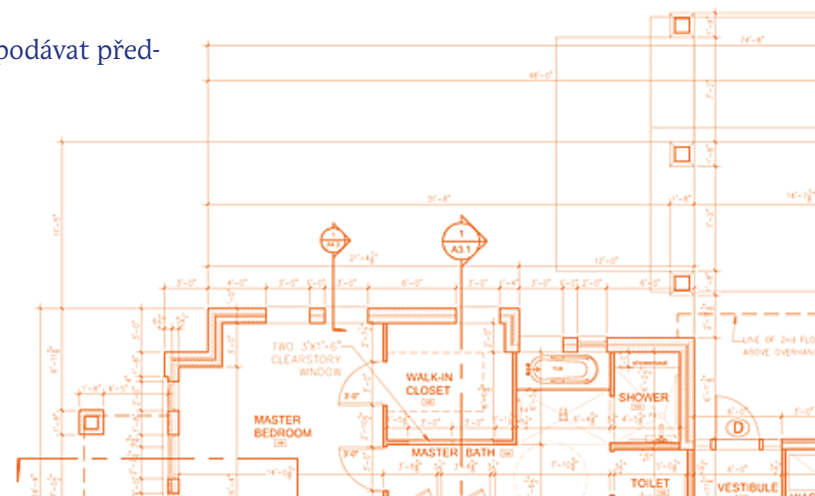
K datu 31. 8. 2015 bylo uzavřeno 7 z 11 nových výzev OP PIK. Znamená to, že není možné dále pro tyto výzvy podávat předběžné žádosti. Systém MS2014+ nicméně není na ukončení příjmu žádostí nastaven a povoluje podávat žádosti dál. Dle našich informací však následně tyto po termínu podané žádosti budou ze strany implementační agentury zamítnuty.

Nadále je tak možné podávat před-

běžné žádosti pouze do programů *Inovace* (30. 11. 2015), *Technologie* (31. 10. 2015), *Marketing* (30. 11. 2015) a *Aplikace* (30. 9. 2015). V závorce uvedená data jsou zatím předpokládané termíny ukončení příjmu předběžných žádostí.

V souvislosti s aktuální funkcí systému MS2014+ a díky poměrně značnému zájmu žadatelů o první vlnu výzev, došlo naopak k posunu termínu pro podávání žádostí plných o jeden měsíc. Jejich příjem tak bude zahájen k datu 1. 10. 2015. MPO k tomuto kroku přistoupilo s odkazem na „drobné provozně technické důvody“. Věřme, že tento posun bude jediný.

Aktuality





Rozhovor s ředitelem a spolumajite- lem společnosti KOVOVÝROBA HOFFMANN, s.r.o.

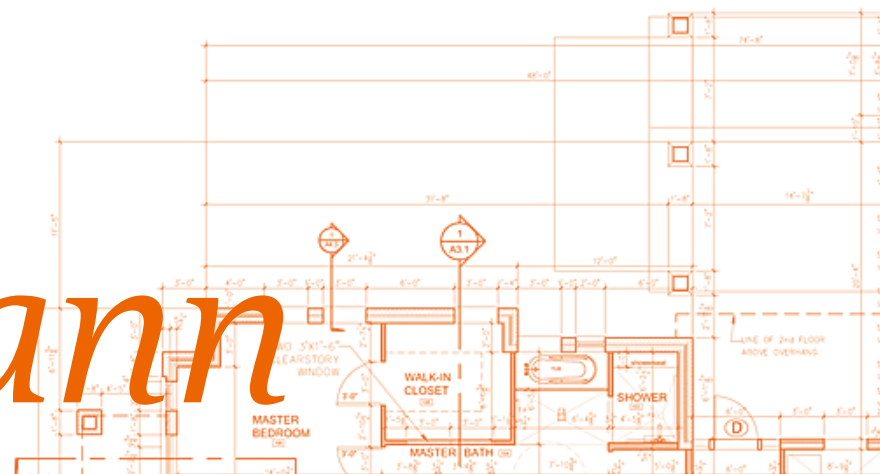
Společnost KOVOVÝROBA HOFFMANN, s.r.o. je ryze českou rodinnou firmou se silnou tradicí. Její specializací je výroba karosářských dílů a výroba lisovacích – tvářecích nástrojů pro automobilový průmysl. Zaměřuje se zejména na prototypovou výrobu. Hlavní činností je návrh a konstrukce lisovacích – tvářecích nástrojů tak, aby výsledný díl odpovídal požadovaným tolerancím. Zcela novým produktem je pak plánovaná malosériová výroba

nového osobního vozu, který svými tvary odkazuje na ikonickou Škodu 130 RS vyráběnou v sedmdesátých letech v Mladé Boleslavi.

Pane Hoffmanne, vaše společnost vypadá podle názvu velmi nenápadně, avšak její tradice je již velmi dlouhá. Můžete nám něco říci k její historii a vývoji, kterým jste si prošli?

Firmu založil již v roce 1990 můj otec. V té době začal vyrábět náhradní díly pro zemědělskou techniku a veterány (oldtimery). V roce 1993 se mu podařilo získat zakázku na dodávku prototypových dílů pro Škodu Felicia. Tím začala spolupráce se škodovkou a automobilovým průmyslem jako takovým. V roce 1996 se naše společnost přetransformovala v s.r.o. Postupně se pak spolupráci s automobilkami dařilo rozšiřovat. V současné době zaměstnáváme více než 300 zaměst-

Marek Hoffmann



*„Snažíme se
zákazníkům
nabízet nová
řešení a podílet
se na vývoji jejich
produktů.“*

nanců a dodáváme prakticky všem evropským automobilkám.

Co je dnes hlavním nosným produktem vaší výroby?

Jak už jsem naznačoval, jsme výrobci prototypových karosářských dílů a lisovacího nářadí. Pro zákazníky však dodáváme i sestavy z námi vyrobených dílů, pro některé pak dokonce sestavy kompletních karoserií.

Dá se říct, že patříte ve svém oboru minimálně k evropské špičce? Můžete jmenovat některé vaše zákazníky?

Doufám, že tomu tak opravdu je. Nechtěl bych nikoho vynechat, ale našimi klíčovými zákazníky jsou

například značky Škoda, BMW, Bentley, Daimler, Ford, Opel, Audi a mnohé další.

Mám pocit, že Váš výrobní program jde tak trochu proti běžnému proudu, kde se Česká republika někdy považuje za pouhou montovnu automobilového průmyslu bez přidané hodnoty. Vaše míra inovací je poměrně vysoká, je to tak?

Snažíme se zákazníkům nabízet nová řešení a podílet se na vývoji jejich produktů. S tím souvisí také neustálá snaha mít co nejmodernější výrobní zařízení a technologie, tak abychom uspokojili jejich představy. Dá se říct, že každá nová zakázka je pro nás výzvou a musíme

me zákazníkovi přinést přidanou hodnotu při hledání řešení, nebo odstranění chyb, které se v dokumentaci mohou objevit.

Máte za sebou již projekty realizované v minulém období v rámci OP PI. Máte tedy s čerpáním evropských dotací pozitivní zkušenost? V minulosti jsme dotačních možností využili pouze v malém rozsahu. Jednalo se o nákup softwaru, měřících technologií a odborných školení zaměstnanců. V průběhu projektu jsme díky dobré přípravě nenarazili na žádné větší problémy. Zkušenosti jsou tedy jen pozitivní.

Také v novém programovém období již máte podánu předběžnou



„V průběhu projektu jsme díky dobré přípravě nenarazili na žádné větší problémy. Zkušenosti jsou tedy jen pozitivní.“

žádost do programu INOVACE. Na co přesně by se tento nový projekt měl zaměřovat?

V projektu plánujeme pořízení nové generace strojního vybavení, zejména v oblasti lisování a dále výstavbu nových prostor pro lisovnu. Čeká nás také modernizace našeho informačního systému. S tím souvisí pořízení podpůrného hardwaru a softwaru. V neposlední řadě budou součástí projektu investice do modernizace pracoviště kontroly a měření, čímž dosáhneme významné inovace výrobního procesu.

Co konkrétně bude náplní ICT složky plánovaného projektu?

V základu chceme zmodernizovat náš informační systém, zejména v oblasti logistiky, plánování výroby a dokončení zavedení bez-výkresové výroby. Od toho si slibujeme další zefektivnění celého procesu naší produkce. Součástí projektu pak bude také posílení kabelových rozvodů a vnitřních sítí, dovybavení

hardwarem a speciálními softwarovými nástroji.

Vaše společnost byla také prvním z žadatelů v rámci nového programového období, který zahájil realizaci projektu prostřednictvím vyhlášení výběrových řízení na dodavatele. Máte již některá výběrová řízení ukončena?

Ano, v současné době ukončujeme výběrová řízení na pořízení nového velkého lisu, dodávku nových modulů informačního systému a výstavbu nových výrobních prostor, ve kterých má být nově pořízená technologie umístěna. Čeká nás ale ještě celá řada dalších výběrových řízení na nejrůznější dodávky.

Pokud se nemýlím, jste také v procesu podání ještě jedné předběžné žádosti a to do programu APLIKACE. Tam byste se chtěli zaměřit na konečný vývoj vašeho prototypu nového Erka, které byste rádi zavedli do malosériové výroby. Co

přesně má být výstupem tohoto projektu?

Jednoznačným výsledkem je homologovaný vůz pro provoz na pozemních komunikacích. Aktuálně máme k dispozici pouze jeden zkušební vývojový prototyp, na kterém nás čeká ještě řada úprav a zlepšení. Rádi bychom pak tento vůz nabídli zákazníkům. Pokud se vše podaří, plánujeme vyrobit řádově jednotky kusů.

Bez nadšení pro automobily byste se do podobné akce asi nepustili. Jsou tedy auta také Vaší osobní vášní? Jaké jsou vaše další plány do budoucna?

Realizace tohoto projektu je splněním, dá se říci, dětského snu. Jsem přesvědčen, že vývoj této karoserie byl i novým impulzem pro všechny spolupracovníky a že nás to všechny posunulo dál. Další plány určitě máme, vše je však zatím jen myšlenka. Uvidíme, zda se nám i tyto vize podaří zrealizovat.



Vysvětlení nejčastějších chyb v rámci podaných předběžných žádostí OP PIK

V následujících odstavcích uvádíme přehled nejčastěji vytykánych chyb v rámci kontroly předběžných žádostí o dotace v programech OP PIK. Vzhledem k tomu, že se ne vždy jedná o zcela logické výtky a postupy, upozorníme na nejdůležitější úskalí spojená s přípravou a podáním předběžných žádostí a s jejich případným doplňováním.

Nedoložení všech povinných příloh

Mimo účetních výkazů, tedy rozvahy a výsledovky za poslední dvě uzavřená účetní období, je nutné vždy dokládat dokument přílohy k účetní závěrce, která následně slouží ke kontrole vztahů s propojenými podniky a ke kontrole počtu vykázaných zaměstnanců. S tím také souvisí další možná chyba. Počet vykázaných zaměstnanců v žádosti se musí shodovat s počtem zaměstnanců, uvedených v příloze účetní závěrky (tj. neuvádí se aktuální stav, avšak stav k datu poslední účetní závěrky).

Nesprávný výběr oboru projektu

V záložce „CZ NACE projektu“ se neuvádí obor činnosti žadatele jako takový, ale pouze obor, do kterého spadá předmět řešeného projektu.

Tj. pokud je žadatelem strojírenská firma, která požaduje dotaci na výrobu nového typu řídicích jednotek, tak nebude uveden kód oboru strojírenství, ale výroba elektrických zařízení.

Zdroje financování

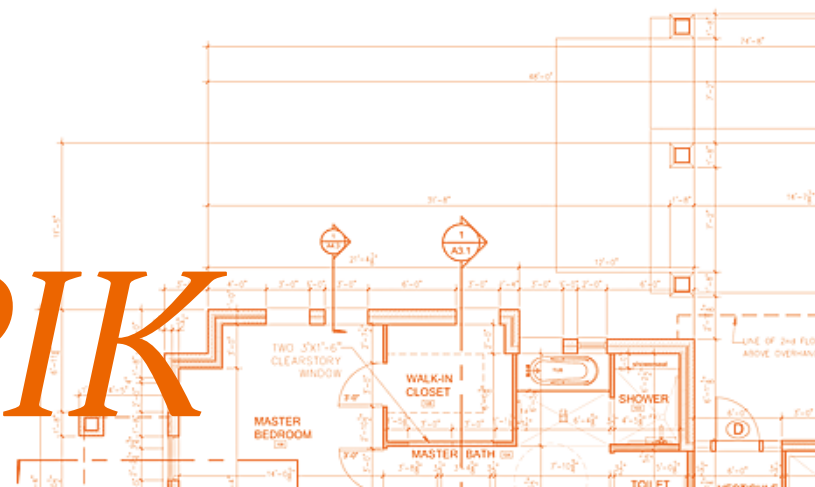
U položky vlastního financování projektu je nutno vyplňovat nikoli logicky očekávatelné „Soukromé zdroje“, avšak „Národní soukromé zdroje“. Tento postup je prezentován jako velmi důležitý z hlediska přijatelnosti projektu. Zatím se nám bohužel nepodařilo získat vyjádření žádného ze zástupců řídicího orgánu s vysvětlením, jaký je v těchto dvou možnostech rozdíl.

Zadané adresy

V každé žádosti je nutné uvést tři typy adres a to i v případě, že adresa žadatele je shodná s adresou

místa realizace. V tomto případě je nutné ji označit jako sídlo žadatele, jako místo realizace i jako korespondenční adresu. Bez této formy doplnění nebude předběžná žádost schválena.

Hot news OP PIK



Program APLIKACE

Doplnění výkladu důležitých pravidel programu

Program APLIKACE, součást OP PIK, je v tomto programovém období zcela novým typem programu, zaměřeného na přímou podporu průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje. Ačkoliv jsme v předchozích vydáních tento dotační program již stručně představili, rádi bychom nyní doplnili nové informace, které se nám postupně podařilo získat při konzultacích s implementační agenturou, a které nejsou explicitně

řečeny v oficiální dokumentaci programu.

Partnerství

Jak je zřejmé z příručky pro žadatele i textu výzvy, je výhodné realizovat projekt v rámci programu APLIKACE formou tzv. účinné spolupráce. Za účinnou spolupráci se považuje buď společná realizace s malým, nebo středním podnikem, který musí být do řešení projektu zapojen alespoň z 30 %, nebo s veřejnou vědecko-výzkumnou institucí, která musí být zapojena alespoň z 10 %. V případě dodržení těchto minimálních poměrů je automaticky dotace zvýšena o 15 %, tj. pokud je žadatelem střední podnik, tak získá na experimentální vývoj místo 35 % rovných 50 % dotace.

Výběrová řízení

Je pravdou, že většina investic a nákupů služeb v projektech, které jsou financovány z evropských

fondů, podléhá pravidlům pro výběr dodavatelů (tj. je nutné dodavatele soutěžit ve výběrových řízeních). Nicméně v případě výzkumu a vývoje na zakázku lze využít § 18, odst. 1c) zákona č. 137/2006 Sb.:

- Zadavatel není povinen zadávat podle tohoto zákona veřejné zakázky, jestliže jejich předmětem jsou služby ve výzkumu a vývoji, s výjimkou případů, kdy cena za provedení výzkumu a vývoje je hrazena výlučně zadavatelem a zadavatel je jediným uživatelem výsledků výzkumu a vývoje.

Je tedy zřejmé, že pokud si konsorcium alespoň dvou firem (hlavní žadatel a partner) zadá např. u vysoké školy zakázkový vývoj, splňují podmínky zákona a není nutno vyhlášovat výběrové řízení.

Poměr financování

Jak již bylo výše uvedeno, v případě partnerství dvou firem je minimální požadovaný poměr prací (a tedy i financování) stanoven na 70:30.

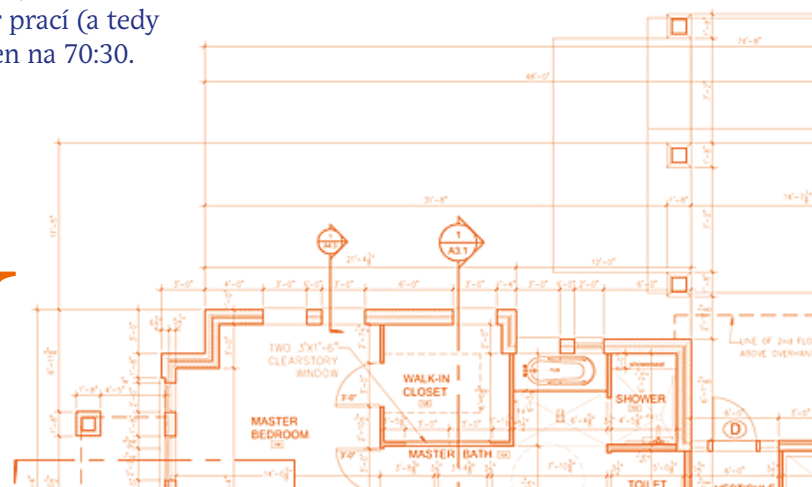
Není však již stanoveno, kolik bude mít žadatel hlavní a kolik projektový partner. Je tedy možné mít financování nastaveno také tak, že hlavní žadatel bude mít podíl financování menší, než jeho partner.

Režijní náklady

Po několika zvažovaných variantách způsobu vykazování režijních nákladů byla konečně stanovena administrativně nejjednodušší metoda v podobě paušálních plateb. Znamená to, že režijní náklady budou propláceny automaticky ve výši 15 % z celkových osobních nákladů (mzdy+ zákonné odvody), a to bez nutnosti dokládat účetní doklady o čerpání těchto režii.

Příjem předběžných žádostí do programu APLIKACE je otevřen do 30. 9. 2015.

Náš tip OP PIK



Výzva č. 25 – Projekty organizačních složek státu zaměřené na podporu efektivní veřejné správy

Dne 9. září 2015 byla vyhlášena další z výzev Operačního programu Zaměstnanost – OPZ, tentokrát otevřená projektům organizačních složek státu zaměřeným na podporu efektivní veřejné správy. Vzhledem k tomu, že velké množství možných projektových záměrů bude obsahovat nemalý podíl ICT

služeb, jeví se tato výzva velmi zajímavě. Dá se pak předpokládat, že na strategické projekty této výzvy budou navazovat projekty další, prohlubující, s ještě větším podílem složek ICT.

Co je specifickým cílem výzvy?

Hlavním cílem výzvy je optimalizace procesů a postupů ve veřejné správě, zejména prostřednictvím posílení strategického řízení organizací, zvýšením kvality jejich fungování a snížením administrativní zátěže. Dalším důležitým cílem je profesionalizovat veřejnou správu, zejména prostřednictvím zvyšování znalostí a dovedností jejich pracovníků a rozvojem politik a strategií v oblasti lidských zdrojů a implementace služebního zákona.

Kdo je oprávněným žadatelem?

Oprávněnými žadateli v rámci této výzvy jsou organizační složky státu a státní příspěvkové organizace.

Projekty lze realizovat také jako partnerské, tj. výše uvedení hlavní žadatelé mohou mít jako partnery i další složky veřejné správy. Partnerem projektů tak mohou být města, obce, kraje i hl. m. Praha.

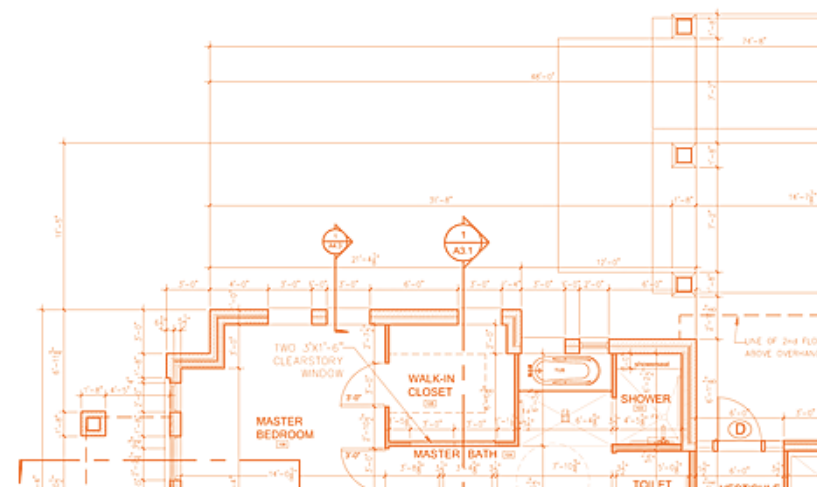
Organizační složky státu

Ministerstva a jiné správní úřady státu
Ústavní soud, soudy, státní zastupitelství
Nejvyšší kontrolní úřad
Kancelář prezidenta republiky
Úřad vlády České republiky
Kancelář veřejného ochránce práv
Akademie věd České republiky
Grantová agentura České republiky
Technologická agentura České republiky a jiné orgány, o kterých to stanoví zvláštní právní předpis anebo zákon č. 219/2000 Sb., o majetku ČR a jejím vystupování v právních vztazích

Státní příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace zřízené organizačními složkami státu

Náš tip OPZ





Kde je možné místo realizace projektů?

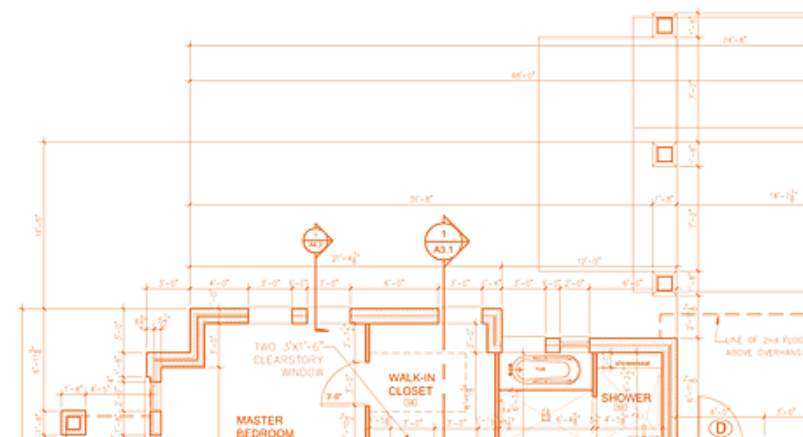
Mezi možná místa realizace patří celá ČR a EU, včetně území hl. m. Prahy.

Jaké jsou podporované aktivity v rámci projektů?

Podporovanými aktivitami v rámci výzvy jsou:

- Dokončení podpory plošného procesního modelování agend jak pro přímý, tak pro přenesený výkon státní správy a následná realizace doporučených změn.
- Zkvalitnění strategického řízení, využívání analytických, metodických, evaluačních a dalších obdobných studií a kapacit ve veřejné správě a justici.
- Podpora snižování administrativní a regulační zátěže, posílení a zlepšení ex ante a ex post hodnocení dopadů regulace (RIA, RIA ex post), včetně zhodnocení korupčních rizik (CIA).
- Zlepšení komunikace a zvyšování důvěry uvnitř veřejné správy samotné i navenek směrem k občanům, zjednodušení přístupu veřejnosti, včetně osob se specifickými potřebami, ke službám a informacím veřejné správy.
- Optimalizace výkonu veřejné správy v území.
- Racionalizace soudních řízení, posílení legislativních činností, podpora právního poradenství směrem k občanům i procesní standardizace justice, podpora využívání alternativních forem řešení sporů, alternativních trestů a procesů podmíněného propuštění, další opatření vedoucí ke kvalitnímu a efektivnímu fungování právního státu.
- Nastavení a rozvoj procesů dosahování kvality a jejího řízení,

Náš tip OPZ





včetně environmentálního managementu.

- Realizace specifických vzdělávacích a výcvikových programů přispívajících ke zkvalitnění rozvoje lidských zdrojů ve veřejné správě.
- Zavádění a rozvoj moderních metod řízení ve veřejné správě.
- Profesionalizace státní služby.
- Zkvalitnění projektového řízení ve veřejné správě.
- Zpracování studií proveditelnosti ke konkrétním jednotlivým projektům určeným k následné realizaci a financování (např. v rámci Integrovaného regionálního operačního programu). Specifickou podmínkou je doložit zahájení realizace projektu, ke kterému byla studie vypracována v případě jejího kladného závěru.

Jak jsou nastaveny termíny pro příjem žádostí?

Výzva je platná od 9. září 2015 do 31. prosince 2019. Příjem žádostí byl pak zahájen od 16. 9. 2015.

Doplňující komentář k výzvě

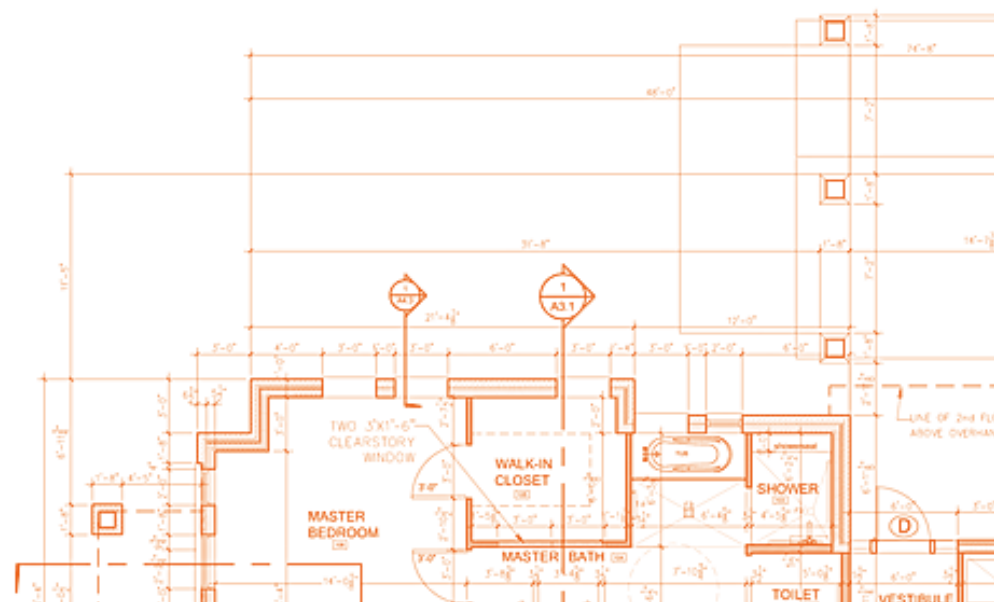
Tato výzva je velice důležitá především z hlediska možné přípravy „zázemí“ pro realizaci investic do informační infrastruktury. V projektech, realizovaných v rámci této výzvy, budou definovány požadavky a potřebné investiční kroky, vedoucí k zefektivnění veřejné správy, a to ve velké míře formou elektronizace maximálního počtu úkonů.

K zajištění zázemí takovýchto opatření budou pak nutné masivní investice do IT a vysokokapacitních přenosových sítí. Právě projekty z výzvy č. 25 budou již velmi přesně definovat technické parametry těchto investic, či případně již část těchto investic bude v rámci projektů realizována.

Jak postupovat dál?

Pro bližší informace k dané výzvě či konzultaci projektového záměru se na nás obraťte na kontaktech uvedených na poslední straně tohoto newsletteru.

Náš tip OPZ



Program Aplikace OP PIK: Rádi bychom objednali služby v oblasti výzkumu a vývoje u pražské vysoké školy, ale v podmínkách programu se píše, že realizace nesmí být na území hl. m. Prahy. Jak si máme toto pravidlo vykládat?

V tomto případě záleží na formě, jakou bude výzkum a vývoj realizován. Pokud se bude jednat o standardní dodávku služeb, například ve formě díla, pak je vysoká škola „pouze“ dodavatelem služeb a v tom případě je možné nasmlouvat dodavatele kdekoli v Evropské unii (včetně Prahy). Problém nastává v případě, že vysoká škola je partnerem projektu (tedy nevystavuje

fakturu hlavnímu žadateli, ale zpracovává výkazy a nárokuje si vlastní náklady). V tomto případě musí výzkum a vývoj realizovat v mimopražské lokalitě. Nejčastějším modelem je varianta, že hlavní žadatel má vlastní laboratoře mimo Prahu a vysoká škola provádí výzkum v nich – je ovšem nutné prokázat, že v daných prostorech lze takový výzkum či vývoj provádět. Například – pokud je součástí vývoje spektrální analýza chemických směsí, musí být v mimopražské laboratoři prokazatelně k dispozici spektrometr.

Program IROP: V rámci digitalizace veřejné správy se neustále opakuje pravidlo, aby jednotlivé žádosti krajů, měst a státu byly v souladu s koncepcí

eGovernmentu. Tato koncepce je však poměrně obecná. Jak zjistíme, že je vše v souladu?

Je pravdou, že Koncepce nemluví příliš konkrétně, například neřeší využití konkrétních technologií a postupů, stejně jako pořadí prací, které budou v tomto období realizovány. Protože se předpokládá, že projekty budou řešeny různou rychlostí a v různém pořadí, podle připravenosti jednotlivých ministerstev, krajů a obcí, je zřízen koordinátor, který bude jednotlivé projekty posuzovat a konzultovat. Na Ministerstvu vnitra ČR byl v únoru 2015 zřízen „Odbor hlavního architekta eGovernmentu“, který se bude vyjadřovat ke každému připravovanému projektu a bude nutné tyto záměry zde konzultovat. Kladné stanovisko Hlavního architekta eGovernmentu bude tak povinnou přílohou žádosti o dotaci.

Program Inovace OP PIK: Jaký je rozdíl mezi procesní a organizační inovací?

Procesní inovace se týká jednoho konkrétního výrobního procesu, případně výrobního postupu u komplikovanějších činností. Typickou procesní inovací je zavedení robotizované výrobní linky, namísto dříve provozované linky s manuálními úkony. Naproti tomu organizační inovace se týká celé firmy a zahrnuje kombinaci změn více typů činností ve firmě, a to především nevýrobní povahy. Typickou organizační inovací je například zavedení manažerského informačního systému s přechodem na cloudová úložiště a implementací bezpapírové kanceláře. Samozřejmě vždy primárně záleží na cíli změny, nikoliv na jejím obsahu.

FAQ



Ing. Jiří Otta

ředitel
tel.: +420 603 244 629
jiri.otta@sviajak.cz



Ing. Marek Koplík

manažer rozvojových projektů
tel.: +420 775 22 33 88
marek.koplik@sviajak.cz



Jiří Novotný, dipl. ek.

technický ředitel
tel.: +420 724 543 774
jiri.novotny@sviajak.cz

Klíčoví lidé pro Vás