

SVI AJAK



*Fondy & dotace*

*Duben 2016*



## Vážení obchodní přátelé,

doufám, že na Vás nepadla jarní únava, protože i jarní program je v oblasti fondů a dotací nabitý. I když se přes panující klid může zdát, že se na trhu nic neděje, opak je pravdou.

V OP PIK stále čekáme na výsledky hodnocení podaných projektů, které je již v plném proudu. Sice dle kuloárních informací vše probíhá zatím velmi pomalu a hodnotitelů je málo, ale přesto věříme, že pozitivní výsledky na sebe nenechají dlouho čekat.

Příležitosti jsou aktuálně především v IROP. Otevřených výzev je celá řada a celkem šest z nich je pak přímo věnováno problematice ICT. Prostor se otevírá také díky nízké aktivitě ostatních žadatelů. Projektů je zatím v těchto výzvách podáváno málo. Měli bychom tedy najít cestu, jak možností výzev využít.

Cestou by mohla být také aktuálně nová výzva č. 28. Seznamte se s ní na dalších stránkách newsletteru. Pokud by i to bylo málo, otevírá se prostor v rámci celoevropských projektů výzev HORIZONTU 2020. Můžete se inspirovat výzvami tohoto programu.

Překonejme společně jarní únavu a napněme síly dřív, než to udělá někdo jiný. Některé příležitosti se už opakovat nebudou.

Jiří Otta

# Editorial





6 194 636 703 Kč

*Číslo měsíce*

*Více než 6 miliard Kč je připraveno k čerpání z IROP – Integrovaného operačního programu na projekty zaměřené na informační a komunikační technologie ve veřejné správě. Jedná se o alokaci přidělenou na aktuálně běžící výzvy, z nichž většina končí v roce 2017.*

## Aktuální stav žádostí v IROP

Ministerstvo pro místní rozvoj vydalo tiskovou zprávu, že eviduje v rámci IROP více jak 360 podaných projektových žádostí, s celkovým finančním objemem téměř 9 mld. Kč. Dle stejného zdroje je největší zájem o programy zaměřené na sociální podnikání, revitalizaci kulturních památek a začleňování sociálně vyloučených osob.

Vzhledem k tomu, že nebyla vydána kompletní statistika podaných projektů, ale pouze výběr hlavních čísel, můžeme se pouze domnívat, jaký je skutečný zájem o ostatní vyhlášené výzvy, kterých je otevřeno celkem 23. Dle našich informací však zajímavé výzvy zaměřené na informační a komunikační techno-

logie ve veřejné správě vykazují spíše akutní nedostatek žádostí.

Vzhledem k poměrně vysoké alokaci (viz číslo měsíce), vnímáme tento stav jako příležitost pro prosazení záměrů, které by za jiných okolností nebylo možné realizovat.

## Výhled v IROP

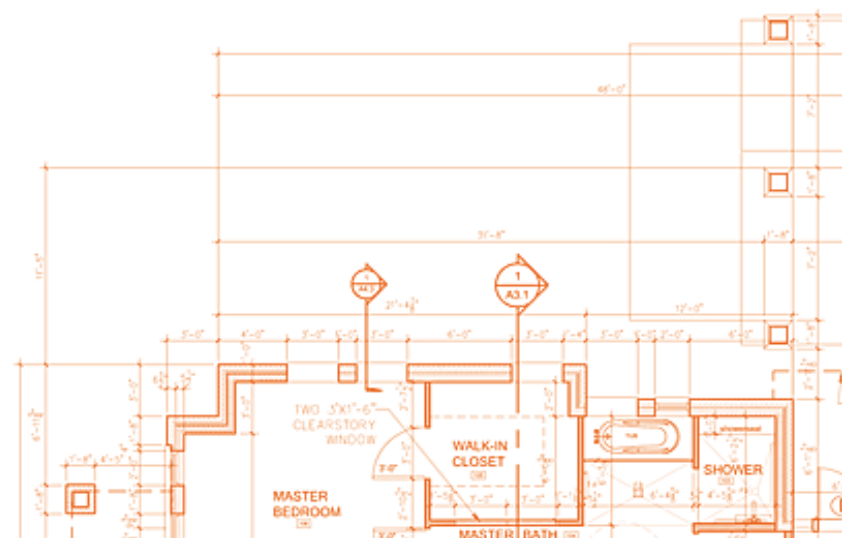
Mimo již vyhlášených výzev, chystá MMR v rámci IROP v roce 2016 téměř neustálé vyhlásování výzev nových. Jen na rok 2016 je tak připraveno k vyhlášení, nebo již bylo vyhlášeno, celkem 50 výzev s celkovou alokací 71 mld. Kč.

Nejvíce prostředků bude alokováno na oblast kultury, vzdělávání, sociální integrace a dopravy, kdy je v průměru připraveno 8–10 mld. Kč na

každou z těchto oblastí. K již vyhlášeným výzvám na eGovernment bude zahájen příjem žádostí ještě u výzev č. 26 a č. 28, kterým se věnujeme v tomto čísle newsletteru. Tím bude účet pro oblast elektronizace veřejné správy pro letošní rok uzavřen a nezbývá než nabídnutou příležitost využít.



# Aktuality



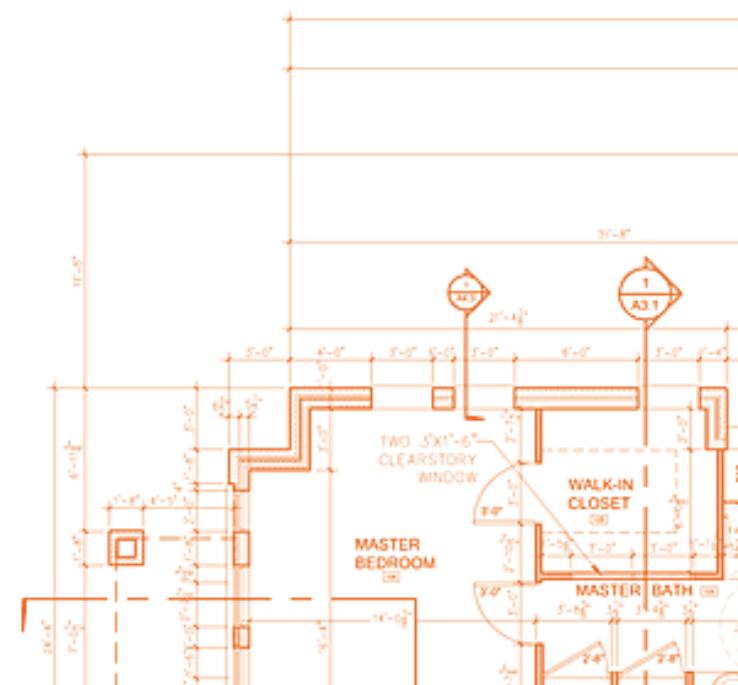
## Přehled aktuálních výzev IROP s ICT tematikou

*V uplynulých číslech našeho newsletteru jsme Vám představili vybrané výzvy IROP – Integrovaného operačního programu, se zaměřením na informační a komunikační technologie nebo případně takové, u kterých jsou IKT podstatnou složkou.*

Pro rychlejší orientaci v problematice a správné zařazení případného investičního záměru zde uvádíme přehled doposud vyhlášených výzev s jejich stručnou charakteristikou.

Číslo výzvy	Název výzvy	Oprávnění žadatelé výzvy	Uzávěrka výzvy
4	Aktivity vedoucí k úplnému elektronickému podání	Státní správa, samospráva	30. 6. 2017
10	Kybernetická bezpečnost	Státní správa, samospráva	30. 6. 2017
17	e-Legislativa a e-Sbírka, Národní digitální archiv	Vybrané organizační složky státu	31. 12. 2016
22	Telematika pro veřejnou dopravu	Samospráva, dopravci ve veřejné dopravě	30. 6. 2016
23	Specifické informační a komunikační systémy a infrastruktura I	Pouze státní správa, vč. hl. m. Prahy	31. 12. 2017
26	eGovernment I.	Státní správa, samospráva	29. 12. 2017
28	Specifické informační a komunikační systémy a infrastruktura II	Pouze samospráva	27. 12. 2017

# Hot news IROP





Jak je z výše uvedeného přehledu zřejmé, většina výzev má poměrně dlouhou dobu na přípravu a podání žádosti, s výjimkou výzvy č. 22, která bude končit již v červnu tohoto roku. Nicméně i u této výzvy se předpokládá vyhlášení dalšího kola v roce 2017.

Společným jmenovatelem všech doposud vyhlášených výzev k podávání žádostí, je zaměření na elektronizaci veřejné správy a posilování principů eGovernmentu. Obecně platí, že v programu IROP jsou vnímány dvě hlavní skupiny žadatelů z oblasti veřejné správy.

- První, a z hlediska přidělených finančních prostředků významnější skupinou, je státní správa, kam zjednodušeně řečeno spadají státní instituce a veřejné instituce s celostátní působností. Typicky se jedná o ministerstva

a jimi zřizované organizace, případně samostatné úřady (Úřad vlády, Nejvyšší kontrolní úřad apod.).

- Druhou skupinou je samospráva a to jak regionální (kraje), tak samospráva místní (obce) a to opět včetně jimi zřizovaných či zakládaných organizací. V kategorii místní samosprávy jsou v některých případech ještě rozlišovány obce s rozšířenou působností, případně obce regionálního významu (tj. krajská města).

Bez ohledu na výše uvedená rozlišení (a to je velký rozdíl oproti minulému programovému období) je kladen důraz na kompatibilitu a interoperabilitu jednotlivých informačních systémů.

Ta je zajištěna díky kontrole ze strany nově fungující klíčové

složky – **Odboru hlavního architekta eGovernmentu na Ministerstvu vnitra ČR**. Všechny předkládané žádosti, bez ohledu na typ výzvy či žadatele (opět s výjimkou výzvy č. 22), musí být nejdříve zkontrolovány a schváleny tímto odborem, aby bylo během realizace a především během provozu zajištěno hladké fungování při propojení na další složky elektronizované veřejné správy.

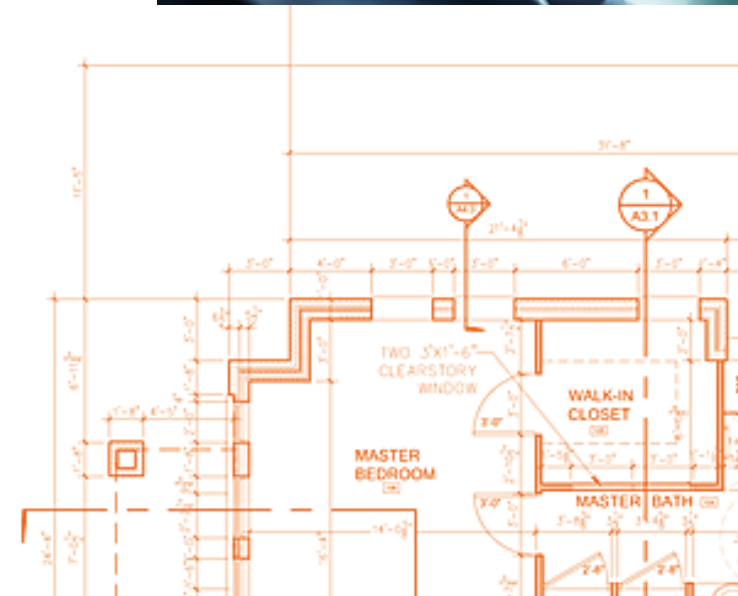
Důležité, z pohledu poskytovatele dotace, je v první řadě propojení záměrů mezi výzvami č. 23 a č. 28, které jsou téměř totožné, ale liší se právě typem žadatele a tedy i hierarchickou úrovní pořizovaného informačního systému. Zde je zcela jistě základním stavebním kamenem celé žádosti primární konzultace na Odboru hlavního architekta eGovernmentu a to ještě před zahájením přípravných prací.

Aktuálně vyhlášené výzvy pokrývají většinu témat, která se ze strany administrátora IROP jeví jako nejpodstatnější a během roku 2016 nejsou očekávány další výzvy tohoto typu.

**Další skupina výzev je tak plánována až na začátek roku 2017.**



# Hot news IROP



## Výzva č. 28 – Specifické informační a komunikační systémy a infrastruktura II.

Dne 4. 5. 2016 bude zahájen příjem žádostí do 28. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu (IROP). Tématem této výzvy je modernizace a rozvoj IKT ve veřejné správě.

### Základní informace o výzvě?

Výzva č. 28 bude podporovat projekty, které jsou zaměřeny na rozvoj, modernizaci a zvýšení dostupnosti komunikačních a informačních systémů a infrastruktury pro veřejnou správu v ČR. Na rozdíl od předchozí výzvy č. 23, určené pro státní správu, je tato výzva zaměřena výhradně na regionální a místní samosprávu.

**Termíny pro podávání žádostí:**  
4. 5. 2016 – 27. 12. 2017

#### Přijatelní žadatelé:

Kraje a jimi zřizované a zakládané organizace, obce a jimi zřizované a zakládané organizace (kromě Prahy a jejích částí)

#### Místo realizace:

Lze realizovat záměry po celé ČR kromě území hl. m. Prahy.

### Jaká je míra dotace?

**Kraje, organizace zřizované kraji, obce, organizace zřizované obcemi:** 90 %

**Organizace zakládané obcemi, organizace zakládané kraji:** 85 %

### Jaké jsou podporované aktivity?

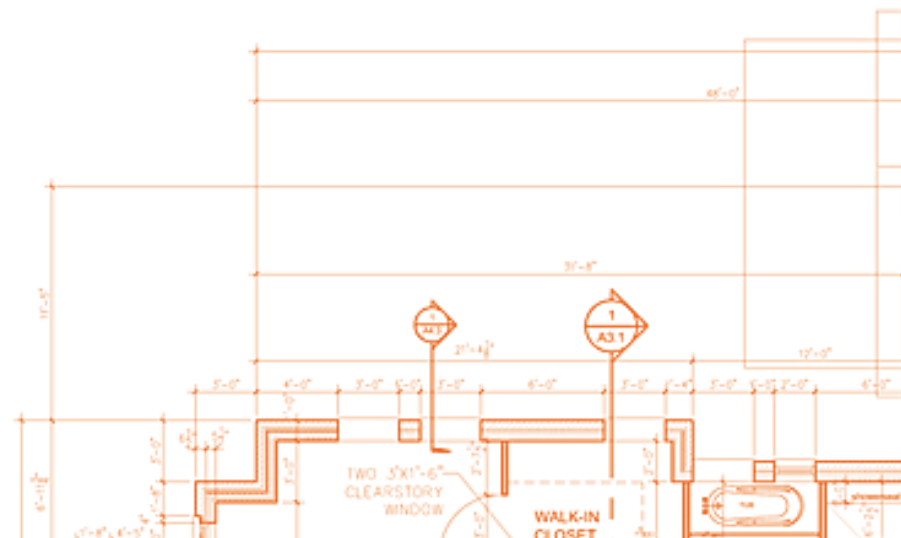
**Hlavními podporovanými aktivitami jsou:**

- Rozvoj, modernizace a zvýšení dostupnosti komunikačních a informačních systémů a infrastruktury.
- Budování, rozvoj a modernizace regionálních datových center a komunikační infrastruktury pro nově pořízené nebo modernizované informační systémy.
- Vytváření nových informačních

systémů v souvislosti s centry sdílených služeb.

- Vytváření nových a modernizace stávajících podpůrných informačních systémů, a to v následujících tematických oblastech:
  - řízení financí (tvorba a čerpání rozpočtu, účetnictví, controlling, objednávky, smlouvy, pohledávky, závazky, řídicí kontrola),
  - řízení lidských zdrojů (organizace a systemizace, personalistika, mzdy, docházkové systémy, vzdělávání, elektronický spis zaměstnance a bezpapírová personalistika, zaměstnanecký portál),
  - elektronické spisové služby a další systémy správy dokumentů (oběh a řízení dokumentů, řešení důvěryhodnosti dokumentů dle eIDAS, elektronická skartace, nástroje typu workflow),
  - řízení vztahů se zákazníky –

# Náš tip IROP





- občany a podnikateli (objednávkové systémy apod.),
- evidence a správa majetku movitého i nemovitého a zásob včetně elektronické inventarizace,
- nástroje podpory uživatelů (helpdesk, servicedesk),
- business intelligence – vytěžování dat, datové sklady, reporting,
- identity management,
- řízení identit podle nařízení eIDAS o elektronické identitě a službách vytvářejících důvěru,
- informační systémy pro řízení, podporu činností a provoz příspěvkových organizací krajů a obcí,
- krizové řízení v území.

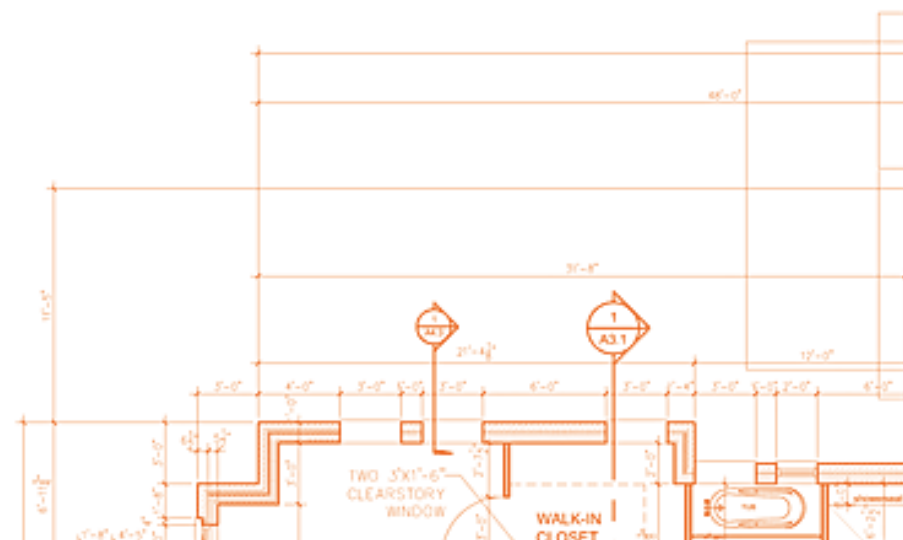
**Související vedlejší podporované aktivity (maximálně 15 % celkových výdajů projektu)**

- stavební úpravy, nevyžadující stavební povolení,
- zpracování studie proveditelnosti,
- zpracování zadávacích podmínek k zakázkám a na organizaci výběrových a zadávacích řízení,
- povinná publicita projektu.

### *Jaké jsou požadavky na pořizované informační systémy?*

Pořízený informační systém musí zajišťovat minimálně tři nové funkcionality, pokud v modernizovaném informačním systému v době podání žádosti o podporu neexistují. Pokud funkcionality v informačním systému existuje, není možné ji započítat. Jedná se o následující funkcionality:

# *Náš tip IROP*





- Samoobslužný proces pro úředníky veřejné správy (modernizovaný nebo nový agendový informační systém veřejné správy vytvářející podporu samoobslužných procesů pro úředníky veřejné správy bez nutnosti zprostředkování služby jiným zástupcem OVM).
- Integrace datového fondu orgánu veřejné moci (OVM) a jeho propojení s dalšími orgány, aby bylo možné data sdílet a využívat i v jiných IS veřejné správy (provedení integrace datového fondu s daty dostupnými prostřednictvím Informačního systému základních registrů nebo eGON service bus (eGSB) a/nebo publikace údajů z datového fondu prostřednictvím eGSB pro příjemce v jiných agendách).
- Interoperabilita na území státu s přesahem i např. v rámci EU (vytvoření nebo modernizace univerzálního rozhraní pro inte-

roperabilitu a/nebo napojení na existující rozhraní pro interoperabilitu).

- Logická centralizace a celoplošná dostupnost provozních informačních systémů v rámci OVM (vytvoření nebo modernizace provozních informačních systémů OVM tak, aby byly celoplošně dostupné a napojené na centrální systémy, preference využívání centrálních sdílených služeb pro provozní informační systémy).
- Celoplošná dostupnost specifických informačních a komunikačních systémů státní správy a IZS (vytvoření nebo modernizace specifických informačních systémů státní správy a IZS tak, aby byly celoplošně dostupné a napojené na centrální systémy, preference využívání centrálních sdílených služeb pro specifické informační systémy).
- Zrychlení a zjednodušení vnitřních procesů a elektronizace

vnitřních procesů, vytvořením standardů výkonu VS a vytvořením či úpravou agendových informačních systémů s možností podpory procesního postupu (vytvoření popisu procesních postupů s podporou elektronizace bez nutnosti předávání údajů do neelektronické formy mimo zvláštní případy jako jsou mapy a podobné grafické formáty).

- Zvýšená spolehlivost, bezpečnost a průchodnost provozních informačních systémů (modernizace či vytvoření nových provozních informačních systémů se zajištěním zvýšení sledovaných parametrů).
- Elektronické vnitřní procesy (zavedení elektronizace do vnitřních procesů s doloženým přínosem pro zvýšení efektivity těchto procesů).

Žadatel může uvést novou funkcionalitu, která není uvedená v tom-

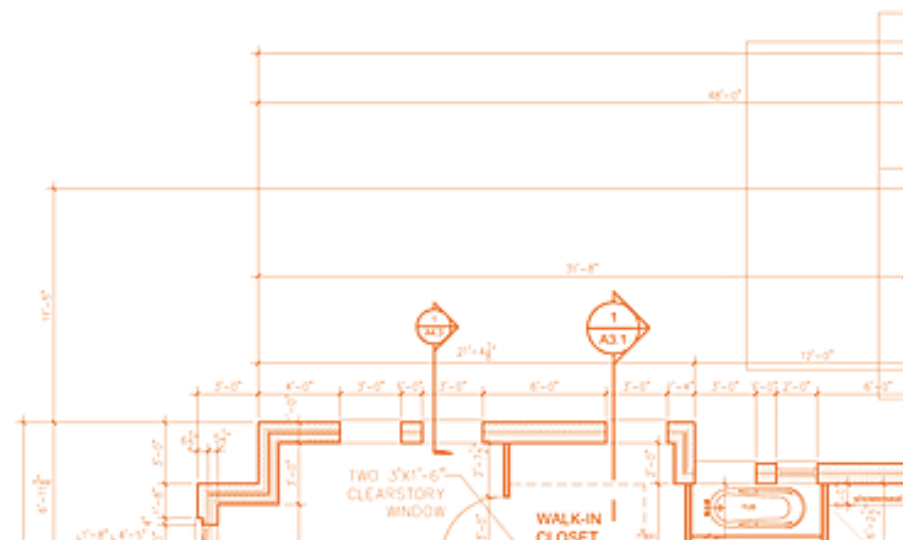
to seznamu. Funkcionalitu a její relevanci posoudí Útvar hlavního architekta eGovernmentu ve svém Stanovisku.

## *Jaké jsou podporované typy nákladů?*

Podporované náklady musí být prokazatelně vynaloženy v souvislosti s realizací projektu a musí být doloženy příslušným účetním dokladem.

- Pořízení drobného hmotného a nehmotného majetku – HW a SW.
- Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – HW a SW.
- Náklady na drobné stavební úpravy.
- Náklady na zpracování studie proveditelnosti a na organizaci výběrových řízení.

# *Náš tip IROP*



Do pořízení HW/SW se řadí i následná implementace, nezbytné zaškolení obsluhy, testovací provoz a provozní dokumentace pořízeného HW/SW. Mezi způsobilé výdaje na stavební úpravy ve vedlejších podporovaných aktivitách nelze řadit zemní a stavební práce, spjaté s budováním komunikační infrastruktury, tj. zejména veškeré zemní a výkopové práce při realizaci optických komunikačních tras. Způsobilým výdajem na hlavní aktivitu projektu je nákup optických vláken.

V případě, že příjemce v projektu nevystupuje jako investor stavby, ale jako pořizovatel optických vláken, je výdaj způsobilý bez ohledu na rozsah činností, které dodavatel na realizaci trasy vedení vlákna vynaložil.

Výdaj na komunikační infrastrukturu s použitím některé z technologií xWDM je způsobilý, pokud je technologie realizována v rámci majetku příjemce. V případě, že by součástí výdajů byl pronájem vlnové délky („lambda“) ve vlákne, které není ve vlastnictví příjemce, jedná se o službu k zajištění provozu, tedy nezpůsobilý výdaj.

Nejsou způsobilé stavební práce a stavební úpravy, které podléhají stavebnímu povolení.

### *Jaké jsou specifické přílohy žádosti pro tuto výzvu?*

1. Plná moc (v případě, že žádost podepisuje jiná osoba, než statutární zástupce).

2. Dokumentace k uskutečněným zadávacím a výběrovým řízením (pouze, pokud již proběhla).
3. Studie proveditelnosti (předepsaná struktura).
4. Souhlasné Stanovisko hlavního architekta eGovernmentu.
5. Průzkum trhu (de facto předběžné zjištění cen jednotlivých pořizovaných technologií a služeb).
6. Seznam objednávek – přímých nákupů.
7. Výpočet čistých jiných peněžních příjmů.

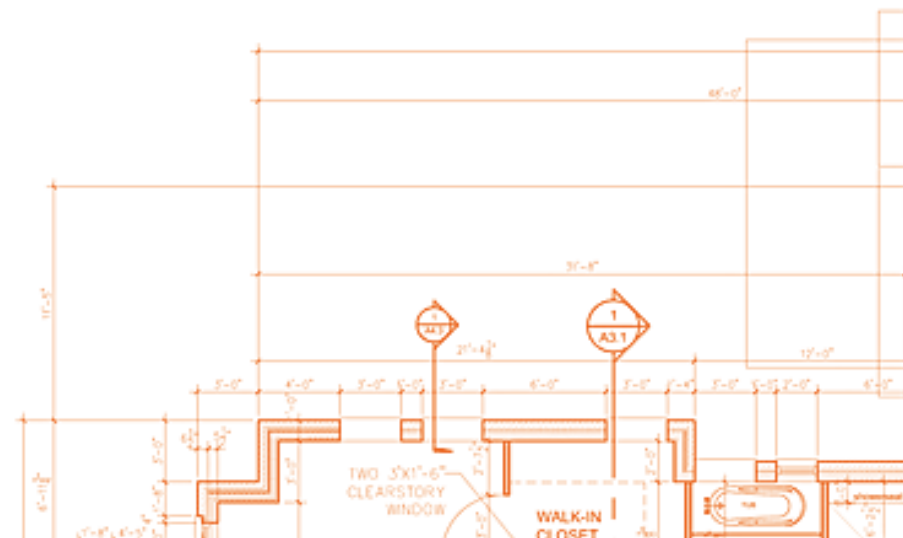
Stejně jako u jiných projektů IROP, i zde platí, že pokud budou nárokovány náklady také stavební úpravy, je součástí povinných příloh projektová dokumentace včetně položkového rozpočtu.

### *Jak postupovat dál?*

Pro bližší informace k dané výzvě či konzultaci projektového záměru se na nás obraťte na kontaktech uvedených na poslední straně tohoto newsletteru.



# *Náš tip IROP*



## Výzva č. 26 – eGovernment I.

*Dne 31. 3. 2016 byl zahájen příjem žádostí do 26. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu (IROP). Tématem této výzvy je elektronizace vybraných odvětví státní správy a samosprávy.*

### Základní informace o výzvě?

Výzva č. 26 bude podporovat projekty, které jsou zaměřeny na elektronizaci těchto odvětví:

- eCulture
- eEducation
- eHealth
- eJustice
- sociální služby, pojištění, dávky
- výběr daní a pojištění

### Termíny pro podávání žádostí:

31. 3. 2016 – 29. 12. 2017

### Přijatelni žadatelé:

Organizační složky státu, příspěvkové organizace organizačních složek státu, státní organizace a státní podniky. Kraje, organizace zřizované nebo zakládané kraji, obce (kromě Prahy a jejích částí), organizace zřizované nebo zaklá-

dané obcemi (kromě Prahy a jejích částí).

### Místo realizace:

Lze realizovat záměry po celé ČR včetně území hl. m. Prahy (v případě záměrů s celostátní působností).

### Jaká je míra dotace?

Organizační složky státu, příspěvkové organizace organizačních složek státu, státní organizace: 100 %

Státní podniky: 80,863 %

Kraje, organizace zřizované kraji, obce, organizace zřizované obcemi: 90 %

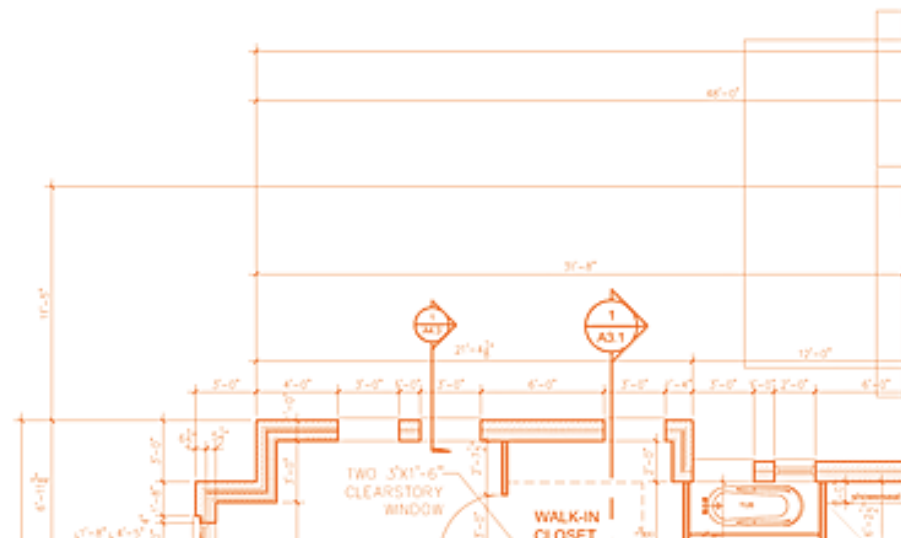
Organizace zakládané obcemi, organizace zakládané kraji: 85 %

### Jaké jsou podporované aktivity?

#### Hlavními podporovanými aktivitami jsou:

- Projektový okruh SRRVS č. 3.4 – eCulture:
  - informační systémy pro snadný přístup odborné i laické veřejnosti ke kulturnímu obsahu a dat kulturní povahy v digitální podobě a v podobě open dat a zvýšení využití kulturního obsahu,
  - vytvoření informačního systému prezentace digitálního obsahu kulturního dědictví veřejnosti a otevřeného portálu kultury – Czechiana.
- Projektový okruh SRRVS č. 3.5 – eEducation:
  - informační systémy v oblasti vzdělávání,
  - optimalizace a konsolidace dat v oblasti eEducation.

# Náš tip IROP





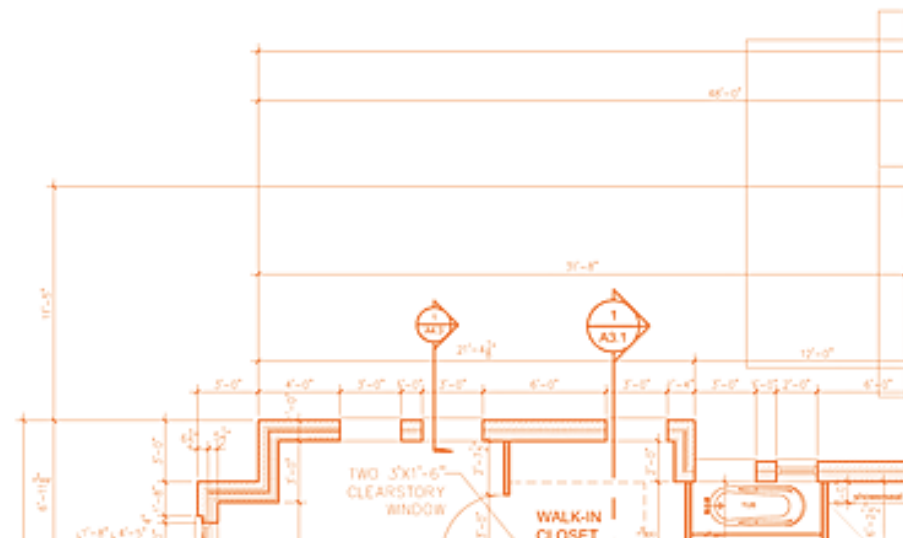


- Projektový okruh SRRVS č. 3.6 – sociální služby, pojištění, dávky:
  - rozvoj stávajících informačních systémů pro výkon agend v sociální oblasti,
  - informační systémy pro klienty a orgány veřejné moci v sociální oblasti a pro poskytovatele sociální péče.
- Projektový okruh SRRVS č. 3.7 – eHealth:
  - sdílení informací mezi poskytovateli zdravotní péče,
  - informace o zdravotní péči pro pacienty,
  - o sdílení informací o preskripci, žádankách, čekacích listech na lékařské výkony,
  - péče o chronické pacienty,
  - telemedicína,
  - vybudování základní informační infrastruktury pro agendu zdravotnictví.
- Projektový okruh SRRVS č. 3.8 – výběr daní a pojištění:
  - elektronická evidence tržeb,
  - rozšíření přenesené daňové povinnosti,
  - kontrolní hlášení,
  - elektronizace formulářů daňové a celní správy,
  - informační systémy pro výkon státního dozoru hazardního průmyslu.
- Projektový okruh SRRVS č. 3.9 – eJustice:
  - elektronizace agend soudů a státních zastupitelství,
  - sdílení informací složek resortu spravedlnosti,
  - informační systémy sběru statistických dat a evaluací v oblasti justice.
- Projektový okruh SRRVS č. 8.1 – Elektronická identita:
  - zavedení elektronické identity fyzické osoby, oprávnění fyzické osoby, mandát fyzické osoby, role fyzické osoby,
  - zavedení elektronické identity úředníka a profesních identit,
  - nástroje pro správu životního cyklu elektronické identity.
- Projektový okruh SRRVS č. 8.2 – Elektronické doručování a ekvivalence dokumentů (eIDAS):
  - služby kvalifikovaného elektronického doporučeného doručování podle nařízení eIDAS,
  - služby právního účinku elektronických dokumentů podle nařízení eIDAS.

#### **Související vedlejší podporované aktivity (maximálně 15 % celkových výdajů projektu)**

- Stavební úpravy, nevyžadující stavební povolení.
- Zpracování studie proveditelnosti.
- Zpracování zadávacích podmínek k zakázkám a na organizaci výběrových a zadávacích řízení.
- Povinná publicita projektu.

# *Náš tip IROP*



## Jaké jsou požadavky na pořizované informační systémy?

Pořízený informační systém musí zajišťovat minimálně tři nové funkcionality, pokud v modernizovaném informačním systému v době podání žádosti o podporu neexistují. Pokud funkcionalita v informačním systému existuje, není možné ji započítat. Jedná se o následující funkcionality:

- Samoobslužný proces pro úředníky veřejné správy (modernizovaný nebo nový agendový informační systém veřejné správy vytvářející podporu samoobslužných procesů pro úředníky veřejné správy bez nutnosti zprostředkování služby jiným zástupcem OVM).
- Integrace datového fondu orgá-

nu veřejné moci (OVM) a jeho propojení s dalšími orgány, aby bylo možné data sdílet a využívat i v jiných IS veřejné správy (provedení integrace datového fondu s daty dostupnými prostřednictvím Informačního systému základních registrů nebo eGON service bus (eGSB) a/nebo publikace údajů z datového fondu prostřednictvím eGSB pro příjemce v jiných agendách).

- Interoperabilita na území státu s přesahem i např. v rámci EU (vytvoření nebo modernizace univerzálního rozhraní pro interoperabilitu a/nebo napojení na existující rozhraní pro interoperabilitu).
- Logická centralizace a celoplošná dostupnost provozních informačních systémů v rámci OVM (vytvoření nebo modernizace provozních informačních systé-

mů OVM tak, aby byly celoplošně dostupné a napojené na centrální systémy, preference využívání centrálních sdílených služeb pro provozní informační systémy).

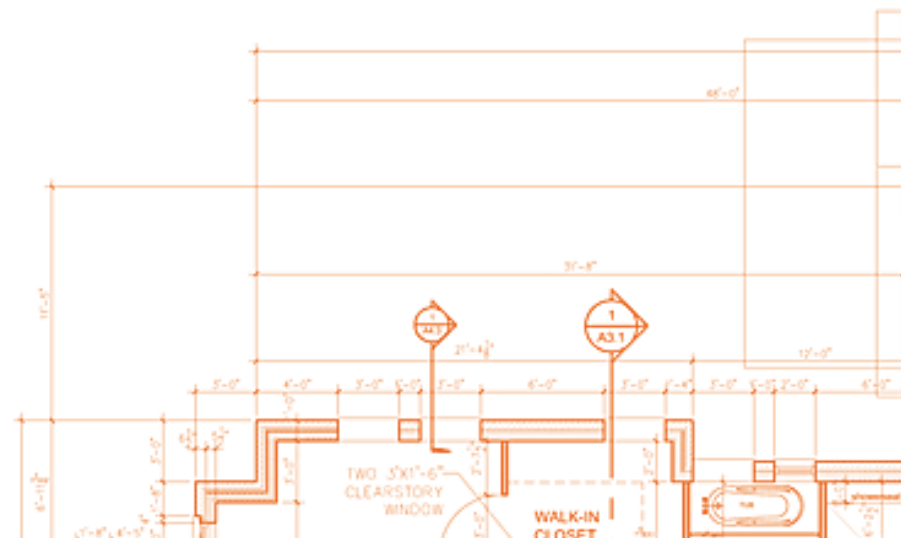
- Celoplošná dostupnost specifických informačních a komunikačních systémů státní správy a IZS (vytvoření nebo modernizace specifických informačních systémů státní správy a IZS tak, aby byly celoplošně dostupné a napojené na centrální systémy, preference využívání centrálních sdílených služeb pro specifické informační systémy).
- Zrychlení a zjednodušení vnitřních procesů a elektronizace vnitřních procesů, vytvořením standardů výkonu VS a vytvořením či úpravou agendových informačních systémů s možností podpory procesního postupu (vytvoření popisu procesních

postupů s podporou elektronizace bez nutnosti předávání údajů do neelektronické formy mimo zvláštní případy jako jsou mapy a podobné grafické formáty).

- Zvýšená spolehlivost, bezpečnost a průchodnost provozních informačních systémů (modernizace či vytvoření nových provozních informačních systémů se zajištěním zvýšení sledovaných parametrů).
- Elektronické vnitřní procesy (zavedení elektronizace do vnitřních procesů s doloženým přínosem pro zvýšení efektivity těchto procesů).

Žadatel může uvést novou funkcionalitu, která není uvedená v tomto seznamu. Funkcionalitu a její relevanci posoudí Útvar hlavního architekta eGovernmentu ve svém Stanovisku.

# Náš tip IROP



## Jaké jsou podporované typy nákladů?

Podporované náklady musí být prokazatelně vynaloženy v souvislosti s realizací projektu a musí být doloženy příslušným účetním dokladem.

- Pořízení drobného hmotného a nehmotného majetku – HW a SW.
- Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – HW a SW.
- Náklady na drobné stavební úpravy.
- Náklady na zpracování studie proveditelnosti a na organizaci výběrových řízení.

Do pořízení HW/SW se řadí i následná implementace, nezbytné zaškolení obsluhy, testovací provoz a provozní dokumentace pořízeného HW/SW.

Mezi způsobilé výdaje na stavební úpravy ve vedlejších podporovaných aktivitách nelze řadit zemní a stavební práce, spjaté s budováním komunikační infrastruktury, tj. zejména veškeré zemní a výkopové práce při realizaci optických komunikačních tras. Způsobilým výdajem na **hlavní aktivitu projektu** je nákup optických vláken.

V případě, že příjemce v projektu nevystupuje jako investor stavby, ale jako pořizovatel optických vláken, je výdaj způsobilý bez ohledu na rozsah činností, které dodavatel na realizaci trasy vedení vlákna vynaložil.

Výdaj na komunikační infrastrukturu s použitím některé z technologií xWDM je způsobilý, pokud je technologie realizována v rámci majetku příjemce. V případě, že by

součástí výdajů byl pronájem vlnové délky („lambda“) ve vlákne, které není ve vlastnictví příjemce, jedná se o službu k zajištění provozu, tedy nezpůsobilý výdaj. Nejsou způsobilé stavební práce a stavební úpravy, které podléhají stavebnímu povolení.

## Jaké jsou specifické přílohy žádosti pro tuto výzvu?

1. Plná moc (v případě, že žádost podepisuje jiná osoba, než statutární zástupce).
2. Dokumentace k uskutečněným zadávacím a výběrovým řízením (pouze, pokud již proběhla).
3. Studie proveditelnosti (předepsaná struktura).
4. Souhlasné Stanovisko hlavního architekta eGovernmentu.

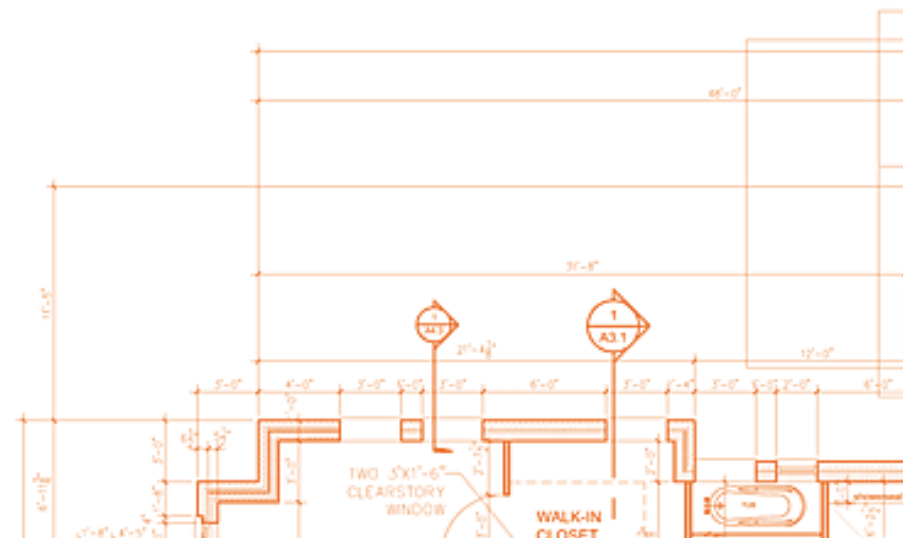
5. Průzkum trhu (de facto předběžné zjištění cen jednotlivých pořizovaných technologií a služeb).
6. Seznam objednávek – přímých nákupů.
7. Výpočet čistých jiných peněžních příjmů.

Stejně jako u jiných projektů IROP, i zde platí, že pokud budou nárokovány náklady také stavební úpravy, je součástí povinných příloh projektová dokumentace včetně položkového rozpočtu.

## Jak postupovat dál?

Pro bližší informace k dané výzvě či konzultaci projektového záměru se na nás obraťte na kontaktech uvedených na poslední straně tohoto newsletteru.

# Náš tip IROP

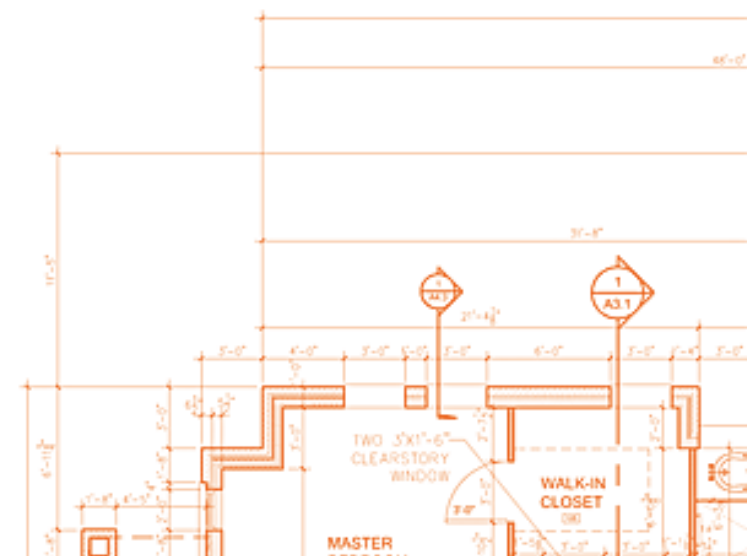




*Jak již bylo uvedeno v jednom z minulých čísel newsletteru, program HORIZONT 2020 je celoevropský dotační program, zaměřený na podporu výzkumu a vývoje v širokém spektru odvětví, počínaje základním výzkumem v přírodních i společenských vědách a konče praktickými aplikacemi v průmyslu i dalších oblastech lidského života. Pojdme se s ním tedy blíže seznámit.*

Priorita	Dotčená oblast
Vynikající věda	Budoucí a vznikající technologie
	Evropské výzkumné infrastruktury
Vedoucí postavení evropského průmyslu	Informační a komunikační technologie
	Nanotechnologie
	Pokročilé materiály
	Pokročilá výroba a zpracování
	Inovace v malých a středních podnicích (MSP)
Společenské výzvy	Zdraví, demografické změny a životní pohoda (wellbeing)
	Potravinové zabezpečení, udržitelné zemědělství, mořský výzkum a bioekonomika
	Zajištěná, čistá a účinná energie
	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava
	Ochrana klimatu, životní prostředí, účinné využívání zdrojů, suroviny
	Evropa v měnícím se světě: inkluzivní, inovativní a reflektivní společnosti
	Bezpečné společnosti: ochrana svobody a bezpečnost Evropy a jejích občanů

# Náš tip H2020





Hlavním cílem programu H2020 je zvýšení konkurenceschopnosti zemí EU a obecně evropského prostoru oproti zbytku světa. Jako jedna z nejdůležitějších oblastí podpory, která se prolíná mnoha programovými prioritami a podporovanými obory, je právě oblast informačních a komunikačních technologií (dále jen ICT).

Pro základní přehled uvádíme v tabulce, v jakých oblastech se v rámci výzev H2020 předpokládá

podpora projektů, primárně zaměřených na ICT.

V každé ze tří výše uvedených priorit je podporován jiný typ projektů.

V prioritě „**Vynikající věda**“ jsou podporovány záměry na objevení zcela nových technologických možností a přínosů ICT ke zlepšení vývojových a inovačních procesů. V prioritě „**Vedoucí postavení evropského průmyslu**“ budou podporovány projekty na výzkum

a inovace všeobecných ICT technologií, především na základě požadavků průmyslových či výzkumných organizací. Poslední prioritou „**Společenské výzvy**“ pak bude podporovat multidisciplinární využívání ICT pro urychlení vývoje a výzkumu ve všech uvedených tématech.

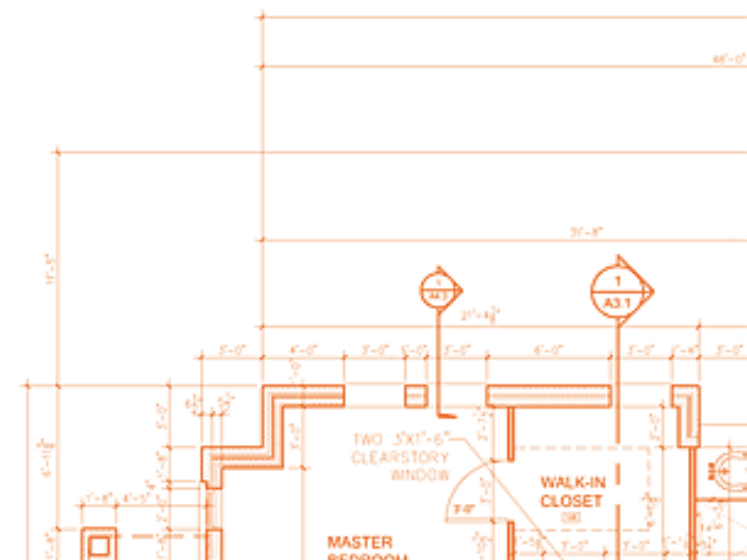
Na následujících stranách se podíváme podrobněji na jednotlivé oblasti, včetně uvedení konkrétních témat, které jsou a budou v násle-

dujících letech dominantně podporována.

### *ICT v prioritě „Vynikající věda“*

V rámci oblasti *Budoucí a vznikající technologie* bude podpora směřována především na podporu raných stádií společného vědeckého a technologického výzkumu zcela nových technologických možností. Typicky se může jednat o takovou radikální

# *Náš tip H2020*



změnu, jakou byl v minulosti přechod z magnetických na optická média, nebo přechod z tlačítkového (klávesového) ovládání na dotykové displeje apod.

Dalším podporovaným okruhem je podpora rozvíjejících se technologií a to již ve známých oblastech, kterými jsou například kvantové počítače, hybridní opticko-elektromechanická zařízení, ICT v nanotechnologických rozměrech, vnitro a mezibuněčné počítačové biotechnologie, bioelektronická medicína a smyslové neurotechnologie (umělé smyslové orgány), nové výpočetní modely a jejich technologická řešení apod.

Posledním podporovaným okruhem je přímá podpora tzv. vlajkových lodí, což jsou dlouhodobé projekty interdisciplinárního charakteru a celosvětového významu.

V současné době jsou podporovány dva takové projekty, kterými jsou *Graphene Flagship* a *Human Brain Project*, projekty zaměřené na biotechnologie, respektive medicínské technologie.

Samostatnou oblastí v prioritě „**Vynikající věda**“ je podpora budování evropské výzkumné infrastruktury, kdy se plánuje podpora integrace a konsolidace platforem e-infrastruktury pro potřeby Evropských politik a výzkumně – vzdělávacích organizací. Dále je podporováno budování prototypových (pilotních) e-infrastruktur pro poskytování služeb nejen výzkumným a vzdělávacím organizacím, ale i pro průmyslové podniky a samotné občany.

Jako velice zajímavé téma, které se bezprostředně týká ICT, se jeví také podpora vývoje a budování dlou-

hodobě udržitelné celoevropské výzkumné infrastruktury, konkrétně se jedná o vybudování evropského otevřeného vědeckého cloudu.

### *ICT v prioritě „Vedoucí postavení evropského průmyslu“*

Priorita „**Vedoucí postavení evropského průmyslu**“ je z hlediska podpory ICT velice atraktivní především proto, že jednou ze samostatných oblastí je přímo podpora ICT, ale i z důvodu nejsnazšího nalezení praktických aplikací inovačních ICT technologií ve zpracovatelském průmyslu, který je dnes bez jejich využití jen obtížně představitelný.

Podporovány budou (v rámci ICT) následující technologické oblasti:

- Nové generace počítačových

komponent a systémů.

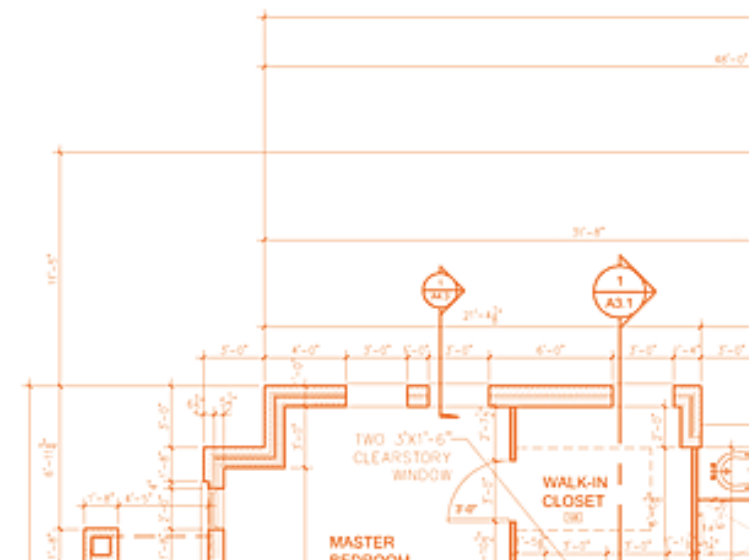
- Pokročilé výpočetní systémy a cloudové systémy.
- Internet budoucnosti.
- Pokročilé technologie pro zpracovávání dat a management informací.
- Robotické a autonomní systémy.
- Mikroelektronika a fotonika.

Dále jsou podporována samostatná ICT témata, která ale jsou díky dopadu zařazena do jiných oblastí a to především v prioritě „**Společenské výzvy**“.

### *ICT v prioritě „Společenské výzvy“*

Ač tomu název priority přímo nenapovídá, projekty v jejím rámci patří z hlediska praktických aplikací a zajímavosti pro uživatele k těm nejvýznamnějším v celém progra-

# *Náš tip H2020*





mu H2020. Jedná se především o následující:

### 1. Zdraví, demografické změny a životní pohoda (wellbeing)

V této oblasti nejsou ICT dominantním tématem, ale přesto i zde jsou podporovány projekty, zaměřené na aktivní stárnutí a řízení zdravého životního stylu a metody a data v personalizované medicíně.

### 2. Potravinové zabezpečení, udržitelné zemědělství, mořský výzkum a bioekonomika

Jedno z témat, nazvané *Udržitelná bezpečnost potravin – odolné a účinné zpracovatelské řetězce* se věnuje podpoře vývoje robotiky pro přesné zemědělství.

### 3. Zajištěná, čistá a účinná energie

Oblast energetiky využívá ICT v několika tématech, především v oblastech řízení energetické efektivity a konkurenceschopné

nízkouhlíkové ekonomiky. Řízení energetické efektivity plánuje podporu ICT v oblastech *Podpora spotřebitelů ve využívání obnovitelných zdrojů energie, Energeticky efektivní budovy a Nízkoenergetický průmysl, služby a výroby*.

Co se týče konkurenceschopné nízkouhlíkové ekonomiky, hlavní podpora ICT je soustředěna do tématu *Smart Grids*, které je rozvedeno do pěti samostatných oblastí v části nazvané *Směrování k integrovanému EU energetickému systému*.

Zde je nutno poznamenat, že oblast *Smart Cities* je díky tematickému přesahu uvedena v samostatné skupině tzv. křížových aktivit (rozvedeny v následující kapitole).

### 4. Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava

Oblastí dopravy se prolíná téma

ICT v plné šíři, kdy se bude jednat o podporu letecké a vodní dopravy, integrovaných dopravních systémů s důrazem na mobilitu ve městech.

Kromě podpory ekologických vozidel a dalších prací na automatizované pozemní dopravě budou hlavní podpůrné programy zaměřené na městskou mobilitu, kde se očekává integrace s inteligentními informačními systémy, dále pak pokročilou logistiku, kde je jedno z témat přímo zaměřené na inovativní ICT řešení logistických problémů a nakonec tzv. inteligentní dopravní systémy, které jsou založeny právě na bázi extenzivního využití moderních ICT.

Poněkud nenápadně se v jedné části *Socioekonomický a behaviorální výzkum a vyhledávání aktivit pro tvorbu dopravních politik* objevuje samostatné ICT téma, nazvané BIG DATA v dopravě.

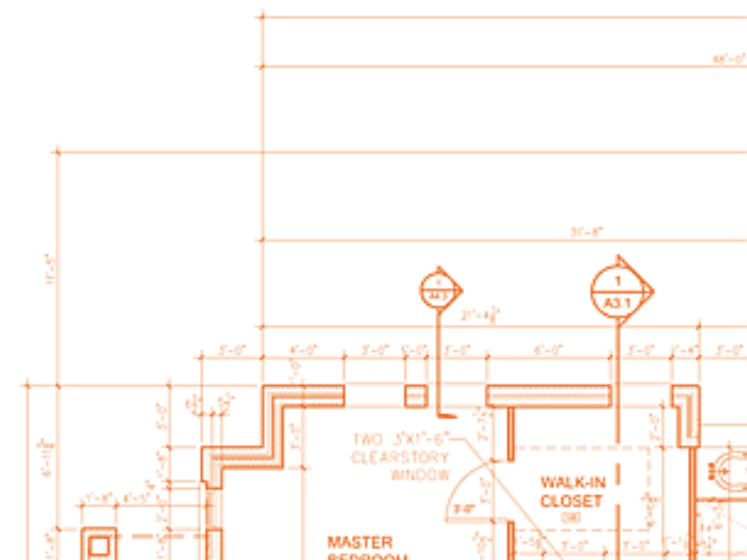
### 5. Ochrana klimatu, životní prostředí, účinné využívání zdrojů, surovin

Zde je zastoupení podpory ICT spíše menší. V souhrnném tématu, nazvaném *Ekologická ekonomika*, je pouze jedna oblast, nazvaná *Evropské datové centrum informačního systému GEOSS*.

### 6. Evropa v měnícím se světě: inkluzivní, inovativní a reflektivní společnosti

Tato společenská výzva obsahuje spíše podporu sociálně zaměřených výzkumů, jako například *Spolupráce pro růst a inkluzi* či *Odstraňování nerovností a prosazování sociální spravedlnosti*, ale i zde lze nalézt jedno téma, předpokládající podporu ICT. Konkrétně se jedná o oblast *Porozumění Evropě – podpora Evropského veřejného a kulturního prostoru*, kde je podporováno téma *Využití ICT pro kulturní dědictví*.

# Náš tip H2020



## 7. Bezpečné společnosti: ochrana svobody a bezpečnost Evropy a jejích občanů

Tato společenská výzva logicky obsahuje témata, týkající se bezpečnosti informačních a komunikačních infrastruktur a to ve dvou samostatných oblastech.

První oblastí je *Ochrana kritické infrastruktury*, která kromě zajištění fyzické bezpečnosti klade velký důraz také na rozvoj kybernetické bezpečnosti a to primárně ve smyslu ochrany kritických infrastruktur.

Druhou oblastí je „Digitální bezpečnost“, která je zaměřena především na ochranu dat. Zde se předpokládá podpora například prověření a certifikace důvěryhodných bezpečných ICT systémů, služeb a komponent či podpora kryptografie.

## ICT v křížových aktivitách

Jako zcela samostatná oblast byly vyčleněny tzv. křížové aktivity (*Cross-cutting activities*), které nelze zařadit pouze do jedné oblasti, protože vykazují dopad do více podporovaných oblastí, případně sociálních výzev. Pro tyto účely byla vyhrazena programová opatření, která jsou realizována prostřednictvím samostatných výzev, kterými jsou *Průmysl 2020 v oběhovém hospodářství*, *Internet věcí* a *Inteligentní a udržitelná města*.

## Závěr

V předchozích odstavcích jsme se pokusili nastínit ve velice stručné podobě oblasti, které budou ze strany EU podporovány v rámci programu HORIZONT 2020. Je zřejmé, že záběr programu je obrovský.

Je důležité uvést, že definovaná témata nejsou platná pro celou dobu trvání programu, ale jedná se o tzv. akční plán pro roky 2016–2017. Během roku 2017 bude uveřejněn akční plán pro další dva roky, kde mohou být doplněna témata nová, a naopak podpora některých oblastí bude potlačena. Změny budou provedeny v závislosti na aktuálním vývoji jak po technologické stránce v ICT, tak i po společenské stránce v rámci celé EU (tzv. socioekonomická situace v EU má vždy výrazný dopad na volbu podporovaných témat).

Protože se jedná pouze o stručné představení, a rozsah každé jednotlivé výzvy je nad rámec našeho newsletteru, jsme připraveni, dle projeveného zájmu, připravit doplňující informace.

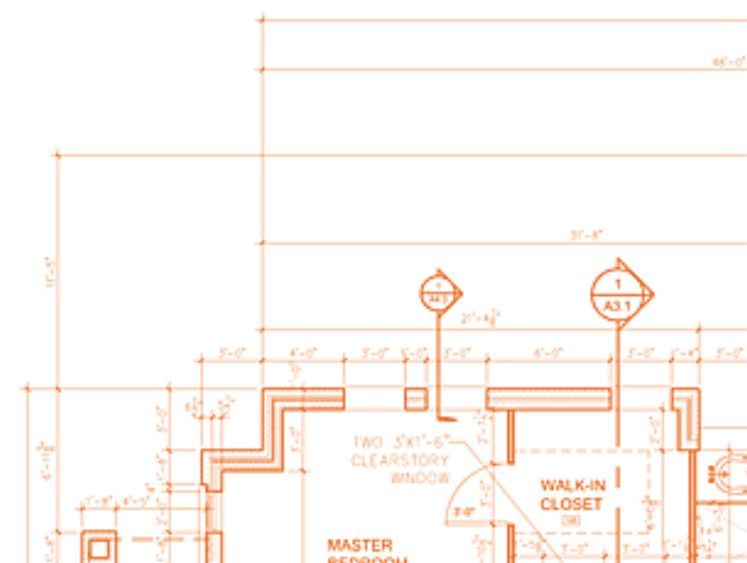
Protože část výzev v době přípra-

vy tohoto čísla již spěje k ukončení, v následujícím přehledu uvádíme relevantní výzvy, které budou vyhlášeny v průběhu letošního roku s ukončením v roce 2017.

Pro více informací využijte kontakty uvedené v závěru tohoto newsletteru.



# Náš tip H2020

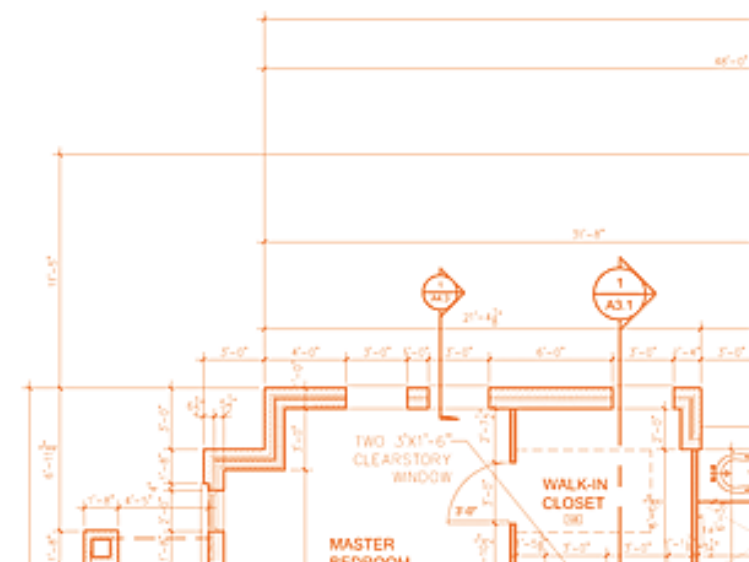


## Přehled výzev, zaměřených na podporu ICT

V následujícím tabulkovém přehledu je zpracován seznam výzev, které jsou plánovány pro rok 2016 s uzávěrkou v roce 2017. Protože se jedná především o technologicky zaměřené výzvy, využívající ustálených anglických pojmů, rozhodli jsme se názvy výzev ponechat v originální podobě, aby překladem nedošlo ke vzniku nepřesných formulací, neboť pro některé oblasti neexistuje ustálené české názvosloví.

PRIORITA: Vynikající věda			
Označení výzvy	Název výzvy	Uzávěrka výzvy	Nadřazená oblast
FETOPEN-01-2016-2017	FET-Open research and innovation actions	17. 1. 2017 27. 9. 2017	Podpora zcela nových technologií
FETOPEN-03-2017	FET-Open Coordination and Support Actions	17. 1. 2017	Podpora zcela nových technologií
FETOPEN-04-2016-2017	FET Innovation Launchpad	27. 9. 2017	Podpora zcela nových technologií
FETPROACT-02-2017	FET ERANET Cofund	24. 1. 2017	Rozvíjející se technologie
FETHPC-02-2017	Transition to Exascale Computing	26. 9. 2017	Vysoce výkonná výpočetní technika
FETHPC-03-2017	Exascale HPC ecosystem development	26. 9. 2017	Vysoce výkonná výpočetní technika
EINFRA-12-2017	Data and Distributed Computing e-infrastructures for Open Science	29. 3. 2017	Evropské výzkumné infrastruktury
EINFRA-21-2017	Platform-driven e-infrastructure innovation	29. 3. 2017	Evropské výzkumné infrastruktury

# Náš tip H2020

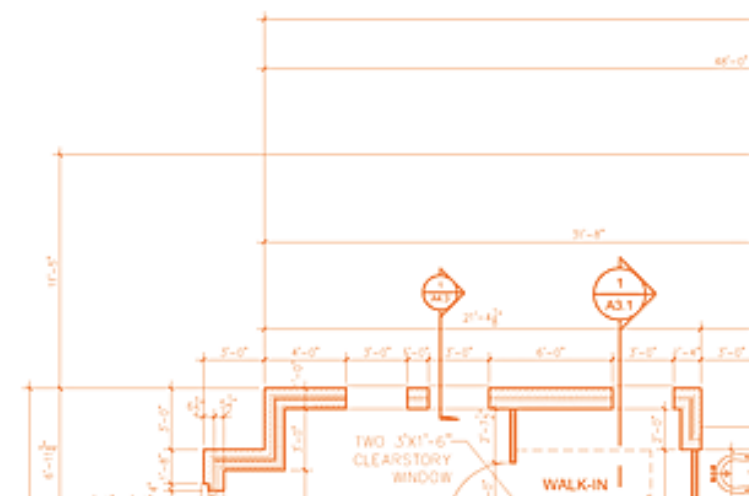




*PRIORITA: Vedoucí postavení evropského průmyslu*

<i>Označení výzvy</i>	<i>Název výzvy</i>	<i>Uzávěrka výzvy</i>	<i>Nadřazená oblast</i>
ICT-05-2017	Customised and low energy computing	25. 4. 2017	Pokročilé IT a cloudové systémy
ICT-11-2017	Collective Awareness Platforms for Sustainability and Social Innovation	25. 4. 2017	Internet budoucnosti
ICT-14-2016-2017	Big Data PPP: cross-sectorial and cross-lingual data integration and experimentation	25. 4. 2017	Management informací
ICT-15-2016-2017	Big Data PPP: Large Scale Pilot actions in sectors best benefitting from datadriven innovation	25. 4. 2017	Management informací
ICT-16-2017	Big data PPP: research addressing main technology challenges of the data economy	25. 4. 2017	Management informací
ICT-17-2016-2017	Big data PPP: Support, industrial skills, benchmarking and evaluation	25. 4. 2017	Management informací
ICT-20-2017	Tools for smart digital content in the creative industries	25. 4. 2017	Management informací
ICT-23-2017	Interfaces for accessibility	25. 4. 2017	Management informací
ICT-25-2016-2017	Advanced robot capabilities research and take-up	25. 4. 2017	Robotické a autonomní systémy
ICT-27-2017	System abilities, SME & benchmarking actions, safety certification	25. 4. 2017	Robotické a autonomní systémy
ICT-28-2017	Robotics Competition, coordination and support	25. 4. 2017	Robotické a autonomní systémy
ICT-30-2017	Photonics Key enabling technologies 2017	25. 4. 2017	Fotonika a mikroelektronika
ICT-31-2017	Micro- and nanoelectronics technologies	25. 4. 2017	Fotonika a mikroelektronika

*Náš tip H2020*



PRIORITA: Sociální výzvy (1 a 3)				
Označení výzvy	Název výzvy	Uzávěrka výzvy	Nadřazená oblast	

SC1-PM-15-2017	Personalised coaching for well-being and care of people as they age	31. 1. 2017	Zdraví, demografické změny a životní pohoda
SC1-PM-16-2017	In-silico trials for developing and assessing biomedical products	14. 3. 2017	Zdraví, demografické změny a životní pohoda
SC1-PM-17-2017	Personalised computer models and in-silico systems for well-being	14. 3. 2017	Zdraví, demografické změny a životní pohoda
SC1-PM-19-2017	PPI for uptake of standards for the exchange of digitalised healthcare records	14. 3. 2017	Zdraví, demografické změny a životní pohoda
EE-07-2016-2017	Behavioural change toward energy efficiency through ICT	19. 1. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: OZE
EE-12-2017	Integration of Demand Response in Energy Management Systems while ensuring interoperability through Public Private Partnership (PPP)	19. 1. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: budovy
EE-20-2017	Bringing to market more energy efficient and integrated data centres	19. 1. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: průmysl
LCE-01-2016-2017	Next generation innovative technologies enabling smart grids, storage and energy system integration with increasing share of renewables: distribution network	14. 2. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: Smart Grids
LCE-04-2017	Demonstration of smart transmission grid, storage and system integration technologies with increasing share of renewables	14. 2. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: Smart Grids
LCE-05-2017	Tools and technologies for coordination and integration of the European energy system	14. 2. 2017	Zajištěná, čistá a účinná energie: Smart Grids

The diagram illustrates a cross-section of a two-lane highway. The total width of the road is 36'-0". The lane width is 12'-0". The shoulder width is 6'-0". The diagram shows two signs: a '1' sign and an 'A3.1' sign. The '1' sign is located 2'-0" from the centerline. The 'A3.1' sign is located 6'-0" from the centerline. The diagram also shows a 12'-0" wide lane and a 6'-0" wide shoulder.

PRIORITA: Sociální výzvy (4-7)				
Označení výzvy	Název výzvy	Uzávěrka výzvy	Nadřazená oblast	

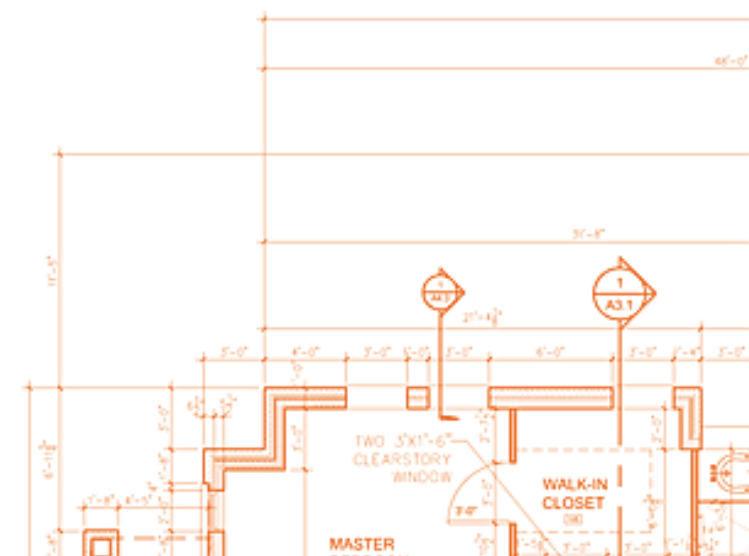
MG-4.1-2017	Increasing the take up and scale-up of innovative solutions to achieve sustainable mobility in urban areas	26. 1. 2017 19. 10. 2017	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava: městská mobilita
MG-5.2-2017	Innovative ICT solutions for future logistics operations	26. 1. 2017 19. 10. 2017	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava: logistika
MG-8.2-2017	Big data in Transport: Research opportunities, challenges and limitations	1. 2. 2017	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava
ART-01-2017	ICT infrastructure to enable the transition towards road transport automation	26. 1. 2017 27. 9. 2017	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava: automatizovaná doprava
GV-10-2017	Demonstration (pilots) for integration of electrified L-category vehicles in the urban transport system	1. 2. 2017	Inteligentní, ekologická a integrovaná doprava: ekologická vozidla
CO-CREATION-04-2017	Applied co-creation to deliver public services	2. 2. 2017	Evropa v měnícím se světě: Růst a inkluze
CO-CREATION-06-2017	Policy-development in the age of big data: data-driven policy-making, policy-modelling and policy-implementation	2. 2. 2017	Evropa v měnícím se světě: Růst a inkluze
REV-INEQUAL-09-2017	Boosting inclusiveness of ICT-enabled research and innovation	2. 2. 2017	Evropa v měnícím se světě: odstraňování nerovností
CULT-COOP-09-2017	European cultural heritage, access and analysis for a richer interpretation of the past	2. 2. 2017	Evropa v měnícím se světě: Evropský veřejný a kulturní prostor
CULT-COOP-11- 2016/2017	Understanding the transformation of European public administrations	2. 2. 2017	Evropa v měnícím se světě: Evropský veřejný a kulturní prostor



CIP-01-2016-2017	Prevention, detection, response and mitigation of the combination of physical and cyber threats to the critical infrastructure of Europe	24. 8. 2017	Bezpečné společnosti: ochrana kritické infrastruktury
DS-06-2017	Cryptography	25. 4. 2017	Bezpečné společnosti: Digitální bezpečnost
DS-07-2017	Addressing Advanced Cyber Security Threats and Threat Actors	24. 8. 2017	Bezpečné společnosti: Digitální bezpečnost
DS-08-2017	Privacy, Data Protection, Digital Identities	24. 8. 2017	Bezpečné společnosti: Digitální bezpečnost

Křížové aktivity			
Označení výzvy	Název výzvy	Uzávěrka výzvy	Nadřazená oblast
FOF-12-2017	ICT Innovation for Manufacturing SMEs (I4MS)	19. 1. 2017	Průmysl 2020 v oběhovém hospodářství
CIRC-02-2016-2017	Water in the context of the circular economy	7. 3. 2017 5. 9. 2017	Průmysl 2020 v oběhovém hospodářství
IoT-03-2017	R&I on Internet of Things integration and platforms	25. 4. 2017	Internet věcí
SCC-1-2016-2017	Smart Cities and Communities lighthouse projects	14. 2. 2017	Inteligentní a udržitelná města
SCC-02-2016-2017	Demonstrating innovative nature-based solutions in cities	7. 3. 2017 5. 9. 2017	Inteligentní a udržitelná města

# Náš tip H2020



## IROP – procenta

Proč se v některých výzvách IROP objevuje pro vybrané skupiny žadatelů „podivná“ míra dotace ve výši 80,863 % z celkových způsobilých nákladů, ačkoliv jinak jsou dotace vždy na celá procenta (50%, 85%, 90% apod.)?

Tato míra dotace vyplývá především z územního zaměření podporované aktivity. Lze vysledovat, že míra dotace 80,863 % je vždy stanovována pro celostátně působící instituce, u jejichž projektů je očekáván také celostátní dopad. Zde bylo nutno se vypořádat s rozdílnou mírou financování pro území Prahy a ostatní část ČR, kdy Praha má základní míru dotace 50%, kdežto zbývající část ČR má základní míru dotace 85 %. Výsledná míra financování vznikla jako vážený průměr obou základních sazeb, kdy vahami byl počet obyvatel Prahy a ostatního území ČR.

## IROP – rozdíly mezi výzvami č. 23 a č. 28

Kromě rozdílných skupin žadatelů, existují také nějaké další významné rozdíly mezi výzvami č. 23 a č. 28 v IROP?

Z velké části jsou si obě výzvy velice podobné, za pozornost ale stojí přesnější zaměření výzvy č. 28, která navíc umožňuje financování projektů, zaměřených na informační systémy pro řízení, podporu činností a provoz příspěvkových organizací krajů a obcí a na podporu systémů krizového řízení v území. Tento, na první pohled nenápadný doplněk umožňuje financování elektronizace takových organizací, jako jsou kraje a obcemi zřizované školy, sociální a zdravotnická zařízení, případně jiné příspěvkové organizace, například městské služby či správy a údržby silnic. Upozorňujeme ale, že se to týká pouze příspěvkových, nikoliv zakládaných

organizací (tj. obchodních organizací, vlastněných kraji a obcemi).

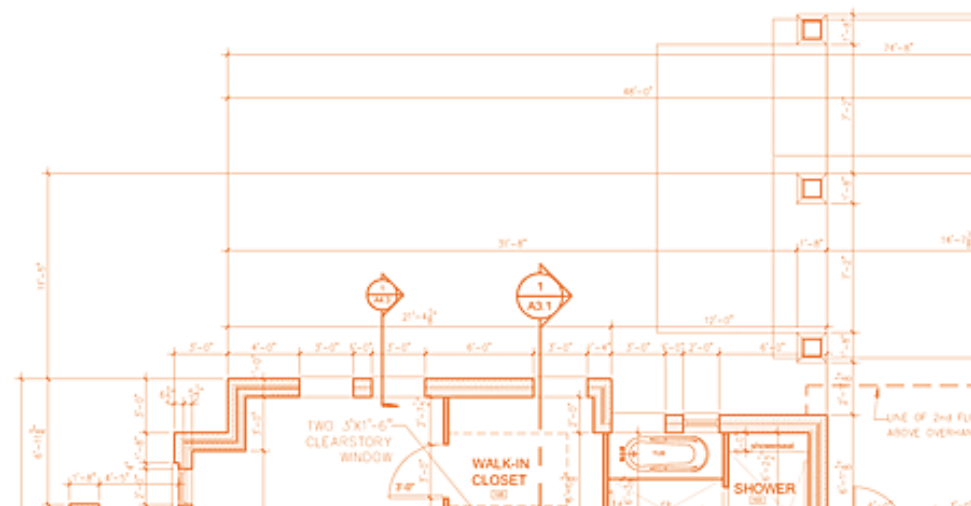
## IROP – výzva č. 28

Je možné v rámci výzvy č. 28 IROP předkládat projekty na zavádění informačních systémů pro Místní akční skupiny či svazky obcí – například informační systém pro kapacity cestovního ruchu, případně sdílení informací o kapacitách sportovních zařízení v území?

Bohužel toto není možné ze dvou hledisek. Prvním hlediskem je zaměření na oblast cestovního ruchu, kdy jakékoliv aktivity, související, byť jen zprostředkovaně, s turistickým ruchem nebo volnočasovými aktivitami (tedy i sportem), nejsou podporovány. Veškeré záměry, podporované v této výzvě, musí být zaměřené na výkon samosprávných činností.

Druhým hlediskem je skutečnost, že svazky obcí (včetně místních akčních skupin) nejsou způsobilí žadatelé a i v případě, že by si žádost podala pouze jedna vybraná obec, opět bude takový záměr narážet na skutečnost, že se nejedná o výkon činností samosprávy, ale spíše regionální marketing, případně dobrovolné (nadstavbové) výkony činností, nad rámec zákonných povinností samosprávných celků.

# FAQ





*Ing. Jiří Otta*

ředitel  
tel.: +420 603 244 629  
jiri.otta@sviajak.cz



*Ing. Marek Koplík*

manažer rozvojových projektů  
tel.: +420 775 223 388  
marek.koplik@sviajak.cz



*Jiří Novotný, dipl. ek.*

technický ředitel  
tel.: +420 724 543 774  
jiri.novotny@sviajak.cz

*Klíčoví lidé pro Vás*